

EDITORIAL

Por Dana T. Redford

Ensino centrado nos alunos: A abordagem holística das escolas empreendedoras

No ensino superior, tem havido uma aproximação ao conceito de universidade empreendedora, numa tendência crescente, que, além da oferta de cursos de empreendedorismo, implica a transformação organizacional das instituições de ensino. Este conceito, desenvolvido na obra [Handbook on the Entrepreneurial University](#) (2014), coeditada por mim e pelo Prof. Alan Fayolle, tem atraído a atenção da OCDE e da Comissão Europeia, que lançaram, em conjunto, o [HEInnovate](#), um instrumento *online* de autoavaliação, desenvolvido para proporcionar orientações às universidades e ajudá-las a refletir sobre como podem ser mais inovadoras e estar mais interligadas. À semelhança das instituições do ensino superior, também as escolas do ensino secundário, e até as do ensino básico, necessitam de uma mudança de paradigma a nível da cultura e do pensamento empreendedores.



O projeto *Youth Start - Entrepreneurial Challenges* é um bom exemplo de como a educação para o empreendedorismo pode incluir professores de várias áreas disciplinares e integrar-se nos currículos existentes. Além de proporcionar formação aos professores, o consórcio realiza fóruns de liderança para os diretores das escolas, reconhecendo, assim, o papel essencial que desempenham na disseminação transversal do empreendedorismo dentro dos estabelecimentos de ensino.

A OCDE, com o apoio da Comissão Europeia, promoveu uma primeira abordagem para as escolas empreendedoras através da iniciativa [Entrepreneurship 360](#), que desenvolveu um amplo conjunto de indicadores para a avaliação do nível de desenvolvimento empreendedor das escolas. Apesar de elucidativo do ponto de vista técnico e investigativo, este instrumento não permitiu uma utilização eficaz e simples pelos professores e diretores de escolas. Na nossa experiência com o *Youth Start*, temos verificado a necessidade de abordagens mais práticas para acelerar a mudança organizacional nas escolas.

| | |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Nome | Prof. Dr. Dana T. Redford |
| Responsabilidades no projeto | International Coordinator and Portugal Country Coordinator |
| País | Portugal |
| Cargo | Presidente |
| Organização | PEEP |
| Website | www.peep.pt |
| Contacto | dana.redford@peep.pt |

A capacidade e a vontade de realizar uma mudança holística são centrais para o futuro das escolas europeias, cujo desenvolvimento exige o esforço e o compromisso de todos. As escolas empreendedoras promovem atividades que envolvem os alunos e a comunidade escolar em sentido mais lato, incentivando os professores e os diretores a adquirem as competências necessárias para orientarem, ensinarem e apoiarem os alunos na educação para o empreendedorismo e no desenvolvimento de uma mentalidade criativa. Em última análise, a promoção das escolas empreendedoras pretende criar melhores experiências de aprendizagem para os alunos.



DESTAQUES DO PROJETO

O projeto *Youth Start - Entrepreneurial Challenges* promove o desenvolvimento de uma estratégia multifacetada de educação para o empreendedorismo através da realização de fóruns de liderança destinados aos diretores das escolas. Os fóruns promovem o debate sobre os conceitos de empreendedorismo, educação para o empreendedorismo e cultura de escola empreendedora, tomando o *Youth Start - Entrepreneurial Challenges* como ponto de partida para uma reflexão alargada e muito necessária, que vai além do próprio projeto. As escolas desenvolvem planos estratégicos que abrangem a gestão escolar, os professores, os encarregados de educação e os restantes parceiros da comunidade escolar. Durante os fóruns, é dada especial atenção a temas relacionados com a liderança educacional, a capacitação das escolas e dos seus agentes, a mobilização e gestão de recursos, e a integração das escolas no seu ecossistema externo.

| Eventos | Data | Local |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|
| Fórum de Liderança I: Viena - Escolas B1 (Ministério da Educação & IFTE) | 11 março 2015 | Áustria (Viena) |
| Fórum de Liderança II: Salzburgo - Escolas B1 (Ministério da Educação & IFTE) | 24 março 2015 | Áustria (Salzburgo) |
| Fórum de Liderança III: Stakeholders: Reunião inicial - NMS - Escolas A2 | 9 abril 2015 | Áustria (Viena) |
| Fórum de Liderança IV: Stakeholders: Reunião inicial - VS - Escolas A2 | 8 junho 2015 | Áustria (Viena) |
| Fórum de Liderança V: Stakeholders: Informação às escolas de economia | 23 setembro 2015 | Áustria (Estíria) |
| Fórum de Liderança VI: Stakeholders: Informação às escolas técnicas | 10 fevereiro 2016 | Áustria (Viena) |
| Fóruns de Liderança VII / : Stakeholders: Informação às escolas | 6 abril 2016 | Áustria (Viena) |
| Fórum de Liderança VIII: Informação às escolas com estágios: Formação de diretores | 31 maio 2016 | Áustria (Viena) |
| 1.º Fórum de Liderança: “Cultura de Escola Empreendedora” | 1-3 junho 2016 | Portugal (Porto, Coimbra, Lisboa) |
| Fórum de Liderança IX: Informação às escolas com estágios: Formação de diretores | 10 junho 2016 | Áustria (Viena) |
| Fórum de Liderança X: Stakeholders: Reunião inicial - VS - Escolas A1 | 20 junho 2016 | Áustria (Viena) |
| Fórum de Liderança XI: Stakeholders: Reunião inicial NMS (novas escolas A2) | 20 junho 2016 | Áustria (Viena) |
| 2.º Fórum de Liderança: “Desenvolvimento de competências de comunicação” | 28 junho 2016 | Portugal (e-learning) |
| Fórum de Liderança XII : Stakeholders: Reunião inicial (novas escolas básicas) | 22 setembro 2016 | Áustria (Viena) |
| Fórum de Liderança XIII: Áustria ocidental, escolas de economia (Ministério da Educação) | 19 outubro 2016 | Áustria (Salzburgo) |
| Fórum de Liderança XIV: Áustria oriental, escolas de economia (Ministério da Educação) | 22 outubro 2016 | Áustria (Viena) |
| Fórum de Liderança XV: Áustria (nível nacional): Informação às escolas | 24 novembro 2016 | Áustria (Viena) |
| Fórum de Liderança e Formação | 10 janeiro 2017 | Eslovénia |
| 3.º Fórum de Liderança: “Desenvolvimento de competências de liderança” | 20-22 março 2017 | Portugal (Porto, Coimbra, Lisboa) |
| 4.º Fórum de Liderança: “Desenvolvimento de competências empreendedoras” | Abril 2017 | Portugal (e-learning) |

Fóruns de liderança do *Youth Start - Entrepreneurial Challenges*

Os fóruns de liderança do *Youth Start - Entrepreneurial Challenges* têm sido realizados nos diferentes países de implementação pelos parceiros responsáveis pela formação de professores e pelo desenvolvimento da liderança das escolas, em colaboração com os respetivos ministérios da educação.

Em **Portugal**, durante a primeira fase de implementação, foram realizados dois fóruns de liderança pela PEEP e pela DGE. O objetivo destes fóruns foi o de possibilitar um diálogo significativo entre os diretores de escolas, promovendo a partilha de boas práticas e incentivando o pensamento crítico sobre a educação para o empreendedorismo e o papel da comunicação na liderança das escolas. Na segunda fase de implementação, serão realizados dois novos fóruns

de liderança, direcionados para o desenvolvimento das competências de liderança e das competências empreendedoras.

Na **Eslovénia**, foi realizado, até ao momento, um fórum de liderança pelo Ministério da Educação, o Instituto Nacional de Educação e o Instituto Nacional para a Liderança Educacional. Este fórum não só proporcionou formação especializada e orientação aos seus participantes como também criou oportunidades para a aprendizagem entre pares e a partilha de boas práticas. Disponibilizou ainda assistência no desenvolvimento da educação para o empreendedorismo nas escolas, dando a conhecer novas abordagens sobre gestão escolar e prestando apoio aos profissionais de educação envolvidos.

Os diretores das escolas do **Luxemburgo** foram convidados para o fórum de liderança que teve lugar em Viena, na Áustria, no dia 25 de novembro de 2016. Dois diretores aceitaram o convite e participaram nos *workshops* organizados, tendo considerado a experiência muito positiva e útil, por

ter constituído uma oportunidade de partilha de ideias com outros diretores, acerca do projeto em específico e da educação para o empreendedorismo em geral.

Na **Áustria**, foram realizados 15 fóruns de liderança, nos quais se apresentou o *website* www.youthstart.eu e foi disponibilizada informação sobre o programa de aprendizagem e a abordagem do projeto aos diretores presentes. Um dos principais objetivos destes encontros foi o de demonstrar de que forma o projeto pode ser implementado nas escolas. O Mapa da Empatia, do Desafio Empatia do nível B1, foi explorado durante estes fóruns, em conjunto com os materiais de outros desafios, consoante o nível de interação e os interesses demonstrados pelos diretores. Por fim, foi apresentado o Programa Corpo & Mente, através dos exercícios Ativar & Concentrar, tendo sido, assim, introduzida a dimensão de *mindfulness* do projeto, que já começou a ser implementada nas escolas austríacas do ensino básico.

Newsletter do Projeto Youth Start – Entrepreneurial Challenges

NOTÍCIAS DO PROJETO

Dana Redford e Johannes Lindner foram convidados para participar, como oradores, no webinar *Educar Futuros Empreendedores: Aprendizagem Baseada em Desafios na Sala de Aula*, no dia 13 de dezembro de 2016 (informação adicional disponível em <https://goo.gl/34rUKQ>).

A disseminação do projeto decorreu também em diversas apresentações realizadas em conferências internacionais. Só no mês de novembro de 2016, tiveram lugar cinco apresentações: na *Conferência Educação Global* (online); no *Workshop de Desenvolvimento Profissional sobre Experimentação de Políticas*, na Pré-Conferência RENT (Antuérpia, Bélgica); nas *Jornadas de Educação para a Cidadania* (Seixal, Portugal); na Conferência EAPRIL (Porto, Portugal); e na Conferência Final do Projeto *Empowering Youth Potential* (Porto, Portugal).

Em 23 de janeiro de 2017, começou um novo processo de recolha de dados (questionários intermédios) da segunda fase de implementação do projeto (ano letivo 2016/2017).

Em março de 2017, irá decorrer, em Viena, a 6.^a reunião da equipa de coordenação do projeto.

[Webinar Educar Futuros Empreendedores](#)

[Conferência Educação Global 2016](#)

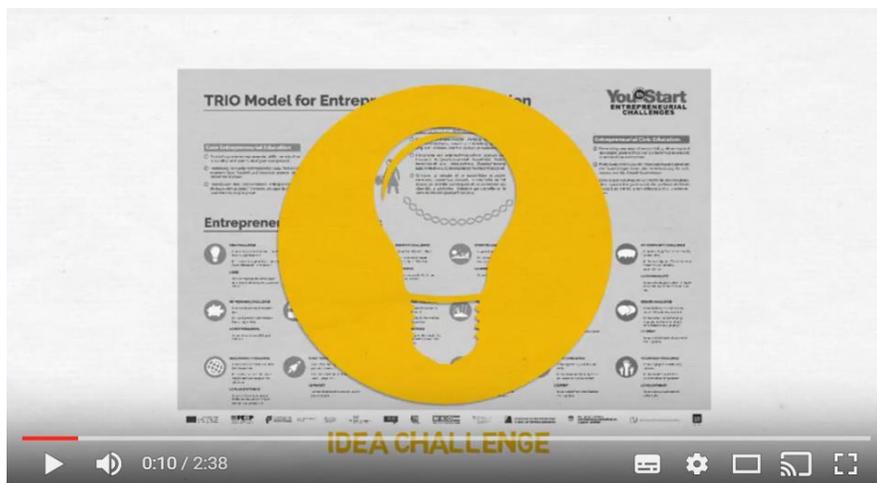


Fotografias dos eventos disponíveis em: <http://www.youthstartproject.eu/#/events/fd21h>



MULTIMÉDIA

Youth Start – Entrepreneurial Challenges: Desafio Ideia



Este vídeo do youtube é um exemplo dos muitos vídeos que se encontram disponíveis no canal [Youth Start TV](https://www.youtube.com/channel/UC...). O video apresenta uma perspetiva geral dos Desafios Ideia do projeto *Youth Start - Entrepreneurial Challenges*.

Os materiais do projeto e informações adicionais acerca dos desafios podem ser consultados em www.youthstart.eu.

PRÓXIMOS EVENTOS

| Nome | Data | Local |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Formação de professores | Janeiro-Maio | Países de implementação |
| Fórum de Liderança e formação | Janeiro 10 | Eslovénia |
| NSEEI: Encontro de coordenadores nacionais: Competências de empreendedorismo na educação | Janeiro 18 | Eslovénia |
| Intervenção social na educação: apresentação sobre o desenvolvimento do empreendedorismo nas escolas | Janeiro 30 – Fevereiro 2 | Eslovénia |
| You th Start - Entrepreneurial Challenges: Formação de Professores (nível B1) | Fevereiro 6 - 10 | África do Sul |
| Empreendedorismo na Educação: Dia informativo no Ministério da Educação | Fevereiro 16 | Eslovénia |
| Dia do Empreendedorismo: parcerias de negócios e educação | Fevereiro 22 | Eslovénia |
| Empreendedorismo – Cooperação com a Croácia, Sérvia, Montenegro e Bósnia | Março 1 - 3 | Eslovénia |
| Reunião da Equipa de Coordenação VI | Março 29 - 30 | Viena |
| Congresso “Empreendedorismo Global” | Março 13 - 16 | África do Sul |
| 3.º Fórum de Liderança: “Desenvolvimento de competências de liderança” | Março 20 - 22 | Porto, Coimbra, Lisboa |
| 4.º Fórum de Liderança: “Desenvolvimento de competências empreendedoras” | Abril | Portugal (e-learning) |



PARCEIROS



LE GOUVERNEMENT
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG
Ministère de l'Éducation nationale,
de l'Enfance et de la Jeunesse
Service de coordination de la recherche
et de l'innovation pédagogiques
et technologiques



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

CONTACTOS

Website: www.youthstartproject.eu

E-mail: info@youthstartproject.eu

Coordenadores do projeto:

PEEP

Website: www.peep.pt

E-mail: info@peep.pt



| Nome do projeto | You th Start – Entrepreneurial Challenges |
|---------------------------|------------------------------------------------------|
| Acrónimo | Ustart |
| Programa | Erasmus + |
| Duração | 1/1/2015 - 12/31/2017 |
| Ação-chave | Ação-chave 3: Apoio a reformas políticas |
| Área de políticas | Education and Training & Youth |
| Coordenador internacional | Dana T. Redford, PhD |

6

AVISO

O projeto *Youth Start – Entrepreneurial Challenges* é cofinanciado pela Comissão Europeia. A informação contida nesta publicação reflete apenas os pontos de vista dos seus autores, não podendo a Comissão Europeia ser responsabilizada por qualquer utilização que dela possa ser feita.