Relatório Anual



Índice

1.	Enq	uadramento da medida	5
	1.1.	Caracterização do Programa TEIP3	5
	1.2.	Cobertura do programa TEIP3	5
2.	Des	envolvimento da implementação do Programa TEIP	6
	2.2. A	locação de recursos	7
3.	Acc	mpanhamento e monitorização do Programa TEIP	8
	3.1. B	reve enquadramento/Evolução do acompanhamento e monitorização	8
	3.2. A	ções desenvolvidas	8
	3.2.	1. Visitas	9
	3.2.	2. Encontros	10
	3.2.	3. Divulgação online	13
	3.3. R	ede de peritos externos	14
4.	Avalia	ıção do programa TEIP	16
	4.1. R	elatórios semestrais e anuais produzidos pelas escolas	16
	4.2. R	esultados do Programa TEIP	16
	4.2.	1. Avaliação interna	16
	4.2.	2. Insucesso, Abandono e Absentismo	19
	4.2.	3. Avaliação externa	22
	4.2.	4. Indisciplina	25
	4.3 Gr	au de concretização das Metas	25
5.	Rec	omendações	27
6	Ληργο		20

Índice de Quadros

Quadro 1- Número de alunos do ensino básico e secundário nos AE/ENA e em todos os AE/EI	NA
públicos do país	5
Quadro 2 - N.º de UO acompanhadas na 1.ºfase do ano 2013-2014	g
Quadro 3 - Lista de Encontros realizados	10
Quadro 4 - Lista de Webinares dinamizados no âmbito do TEIP3 ou com a sua contribuição	14
Quadro 5 - Reuniões com a rede de Peritos Externos	14
Quadro 6 - Áreas de trabalho dos peritos externos	15

Índice de Figuras

Figura 1 - Investimento em aquisição de bens e serviços	8
Figura 2 – Ciclos de Encontros Regionais TEIP	11
Figura 3 - Microrrede	12
Figura 4 - Microrrede	12
Figura 5 - Microrrede	12
Figura 6 - Microrrede	13
Figura 7 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos a Português	16
Figura 8 – Representação gráfica da média da percentagem de alunos com níveis positivos a	
Português	17
Figura 9 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos a Matemática	17
Figura 10 - Representação gráfica da média da percentagem de alunos com níveis positivos a	3
Matemática	17
Figura 11 - Média da percentagem de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas	18
Figura 12 - Representação gráfica da média da percentagem de alunos com classificação pos	itiva
a todas as disciplinas	18
Figura 13 - Média da percentagem de retenção	19
Figura 14 - Representação gráfica da média da percentagem de retenção nos 1.º, 2.º e 3.º cio	clos
	19
Figura 15 - Representação gráfica da média da percentagem de retenção no Ensino Secundá	rio –
CCH	20
Figura 16 - Média das percentagens de abandono	20
Figura 17 - Representação gráfica da média das percentagens de abandono nos 1.º, 2.º e 3.º	
ciclos	20
Figura 18 - Representação gráfica da média das percentagens de abandono no ensino	
secundário (CCH)	21
Figura 19 - Média das percentagens de absentismo	21
Figura 20 - Representação gráfica da média das percentagens de absentismo nos 1.º, 2.º e 3	.º
ciclos	21
Figura 21 - Representação gráfica da média das percentagens de absentismo no ensino	
secundário (CCH)	22
Figura 22 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos na prova de Português de	9.º
ano	22
Figura 23 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos na prova de Matemática	23
Figura 24 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos no exame nacional de	
Português	23
Figura 25 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos no exame nacional de	
Matemática A	24
Figura 26 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos no exame nacional de Hist	ória
A	24
Figura 27 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos no exame nacional de	
Desenho A	
Figura 28 - Média da percentagem de alunos envolvidos em ocorrências disciplinares	
Figura 29 - Percentagens de AE/ENA que cumpriram as Metas a Nível nacional	26

1. Enquadramento da medida

1.1. Caracterização do Programa TEIP3

No ano letivo de 2013-2014, deu-se continuidade ao programa TEIP3 iniciado em 2012. Esta nova fase do programa, regulamentado pelo Despacho Normativo n.º 20/2012, de 3 de outubro, tem como objetivos centrais:

- a) a melhoria das aprendizagens traduzida no sucesso educativo dos alunos;
- b) o combate ao absentismo, abandono escolar e saídas precoces do sistema educativo;
- c) a melhoria do clima de escola, nomeadamente a progressiva diminuição da indisciplina;
- d) a coordenação da ação da escola com a família e os parceiros educativos.

Assim, na prossecução do trabalho iniciado em 2012-2013, os agrupamentos de escolas/escolas não agrupadas (AE/ENA) desenharam novos planos de melhoria, nos termos que serão explicitados no ponto 2.1 deste relatório, cujo foco da intervenção passou a incidir especialmente na melhoria dos resultados escolares e na promoção da qualidade do percurso escolar dos alunos, através da implementação de ações assentes na diversificação das práticas pedagógicas e da forma de organização do grupo turma, bem como na colaboração entre docentes.

1.2. Cobertura do programa TEIP3

No ano letivo de 2013-2014, mantiveram-se no programa as 137 Unidades Orgânicas (UO) que integraram o programa até 2012-2013, o que corresponde a cerca de 15,5% do total de alunos inscritos na rede pública, sendo que a maior parte da população escolar AE/ENA TEIP se concentra no Ensino Básico, com forte incidência no 1.º ciclo, seguido dos 2.º e 3.º ciclos (cf. Quadro 1).

Quadro 1- Número de alunos do ensino básico e secundário nos AE/ENA e em todos os AE/ENA públicos do país

Ensino Básico e Secundário								
2012 / 13 2013 / 14								
TEIP	180531	188188						
Nacional	1237064	1212794						

2. Desenvolvimento da implementação do Programa TEIP

2.1. Planos de melhoria

Os AE/ENA TEIP têm vindo a ser incentivados a construir planos de melhoria a partir das diretrizes do Programa TEIP. De forma a responder, de modo mais eficaz, aos desafios com que se deparam, cada agrupamento deverá ter em consideração as especificidades dos seus contextos. Assim, a continuidade de cada uma das UO TEIP neste Programa, no ano letivo de 2013-14, pressupôs, à semelhança do ano letivo anterior, a apresentação de um Plano de Melhoria, através do qual cada AE/ENA equacionou a sua estratégia de intervenção, que após análise e negociação, se formalizou num contrato-programa entre a UO e a Direção Geral de Educação (DGE).

O plano de melhoria 2013-2014 (cf. Anexo 1) integra os seguintes pontos: contextualização, pontos críticos, metas gerais, ações nos vários eixos de intervenção, recursos humanos, recursos financeiros e capacitação / acompanhamento.

Dando continuidade ao apoio para a elaboração e implementação dos planos de melhoria, para além da contextualização através da descrição da evolução do contexto socioeducativo e cultural dos alunos, nomeadamente nas dimensões linguística, socioeconómica e familiar, os AE/ENA foram desafiados a identificar os principais problemas (pontos críticos), a organizá-los em função dos eixos de intervenção do programa, hierarquizando-os por ordem decrescente de importância.

No sentido da prossecução dos objetivos gerais do TEIP3, e de acordo com o diagnóstico efetuado, considerou-se essencial alargar as áreas de abrangência dos eixos, com a criação de um 4.º eixo de intervenção, a saber:

Eixo 1 – Apoio à melhoria das aprendizagens;

Eixo 2 – Prevenção do abandono, absentismo e indisciplina;

Eixo 3 – Gestão e organização;

Eixo 4 – Relação Escola -Famílias - Comunidade e Parcerias – Novo eixo.

Em 2013-2014, dando continuidade ao iniciado em 2012-2013, para além das metas internas definidas por cada AE/ENA, foram definidas Metas Gerais TEIP (cf. Anexo 2) de forma a possibilitar a aferição da evolução do programa com base em indicadores-chave, comuns a todos os AE/ENA TEIP, organizados em 4 domínios:

Domínio 1 – Sucesso Escolar na Avaliação Externa;

Domínio 2 – Sucesso Escolar na Avaliação Interna;

Domínio 3 – Interrupção Precoce do Percurso Escolar;

Domínio 4 – Indisciplina.

Para a definição das metas a atingir por cada um dos AE/ENA foi considerado o seu histórico (cf. Anexo 3), garantindo-se, assim, para cada UO, a aferição da sua evolução, tendo como referência o seu ponto de partida e o percurso efetuado.

Foi também disponibilizado um referencial de capacitação (cf. Anexo 4) com a apresentação de áreas prioritárias de intervenção e recomendações no sentido de introduzir uma dinâmica que se traduzisse na implementação de ações de capacitação que respondessem a necessidades previamente identificadas e contribuíssem, efetivamente, para a melhoria dos processos e dos resultados. Deste modo, continuou a valorizar-se a capacitação interna que visa promover, por um lado, a melhoria das práticas docentes e não docentes e, por outro, a sustentabilidade da intervenção dos AE/ENA.

2.2. Alocação de recursos

A alocação de recursos pelo Programa TEIP pretende responder a necessidades de alocação de recursos humanos e financeiros para fazer face aos desafios que se colocam a estes AE/ENA e para lhes dar condições para implementar e desenvolver, de forma eficaz e eficiente, os planos de melhoria por si desenhados.

À semelhança do ano letivo anterior, o Programa disponibilizou recursos humanos, tais como pessoal docente e técnicos especializados. Neste ano letivo, os docentes representaram 64% dos recursos humanos alocados, sendo evidente a predominância relativamente aos outros técnicos.

Os recursos financeiros atribuídos aos AE/ENA TEIP destinaram-se, exclusivamente, à aquisição de bens e serviços previamente aprovados pela coordenação do programa, que incluíram a aquisição de prestação de serviços por perito externo, de ações de capacitação de pessoal docente e não docente, deslocações e estadas, prestação de serviços de terapia de fala e reforço alimentar (cf. Figura 1).

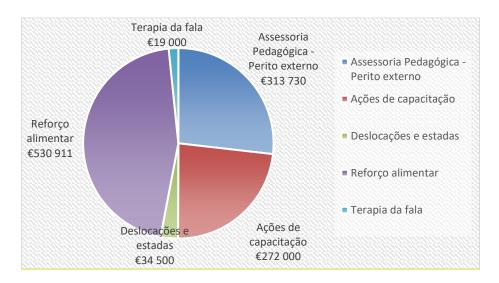


Figura 1 - Investimento em aquisição de bens e serviços

3. Acompanhamento e monitorização do Programa TEIP

3.1. Breve enquadramento/Evolução do acompanhamento e monitorização

Com o objetivo de dar cumprimento ao previsto no artigo 7.º do Despacho Normativo n.º 20/2012, de 3 de outubro, no ano letivo 2013-2014, a EPIPSE, continuou a desenvolver um conjunto de atividades por forma a:

- Apoiar os AE/ENA TEIP na identificação das necessidades, definição de objetivos e metas;
- Negociar e definir os termos dos contratos-programa a outorgar com os agrupamentos de escolas e escolas não agrupadas e acompanhar a sua execução;
- Monitorizar a execução dos planos de melhoria aprovados, designadamente através da análise dos relatórios semestrais e anuais TEIP;
- Propor ações de formação que possam vir a ser incluídas no plano de formação anual das escolas ou nos programas de formação do Ministério da Educação e Ciência.

3.2. Ações desenvolvidas

No âmbito do acompanhamento e monitorização do programa, foram implementadas várias ações de forma a garantir dinâmicas de comunicação entre os AE/ENA e a EPIPSE e estabelecer espaços de partilha e conhecimento. As visitas a UO, os encontros realizados e o fortalecimento das redes de peritos externos, pretenderam criar uma relação de proximidade e partilha com o objetivo de assegurar um conhecimento mais próximo dos projetos e uma orientação mais concreta do desenvolvimento das medidas implementadas.

3.2.1. Visitas

O modelo de acompanhamento e monitorização para a 1ª fase do ano letivo 2013-14, (durante o 1.º período e parte do 2.º), estabeleceu 3 grupos a acompanhar de forma prioritária, de acordo com a ordem seguinte:

- I. UO que entraram no Programa em 2012-13 (33 UO) e...
 - a. ... tinham uma nova direção e tinham agregado recentemente (2 UO);
 - b. ... tinham uma nova direção ou tinham agregado recentemente (12 UO);
 - c. ... que não se inseriam nas prioridades anteriores (19 UO);
- II. UO que não tinham atingido as metas no ano letivo anterior (37 UO) e...
 - a. ... tinham uma nova direção, tinham agregado recentemente e eram acompanhadas pela Inspeção Geral de Educação e Ciência (IGEC) (2 UO);
 - b. ... tinham uma nova direção ou tinham agregado recentemente e eram acompanhadas pela IGEC (6 UO);
 - c. ... eram acompanhadas pela IGEC e não se inserem nas prioridades anteriores (14
 UO);
- III. UO acompanhadas pela IGEC e que não se inseriam nas prioridades anteriores (5 UO).
- IV. UO que tinham uma nova direção e/ou tinham agregado recentemente, e que não se inseriam nas prioridades enunciadas anteriormente (22 UO).

Neste âmbito, foram realizadas 94% das 82 visitas de acompanhamento previstas, o que perfaz um total de 77 UO acompanhadas com mais proximidade, distribuídas pelas regiões da seguinte forma:

Quadro 2 - N.º de UO acompanhadas na 1.ºfase do ano 2013-2014

Região	Νº	de	UO
	acon	npanhad	as
Norte		27	
Centro		6	
Lisboa e Vale do Tejo		24	
Alentejo		11	
Algarve		9	
Total		77	

As reuniões de acompanhamento possibilitaram a discussão acerca da implementação dos Planos de Melhoria dos AE/ENA, a análise e a reflexão sobre os resultados alcançados, tendo em conta o diagnóstico inicial, as metas estabelecidas e a avaliação da consistência dos seus mecanismos de

regulação, nomeadamente no que respeita à monitorização e avaliação desses planos. Estes momentos permitiram ainda a aferição da necessidade de uma segunda reunião presencial, para trabalhar aspetos identificados como mais frágeis, ou da possibilidade de efetuar um acompanhamento à distância, através de correio eletrónico, telefone e/ou Skype, no caso das restantes.

3.2.2. Encontros

O acompanhamento das UO TEIP teve também uma dimensão assente em eventos como Seminários e Encontros Regionais (cf. Quadro 3).

Quadro 3 - Lista de Encontros realizados

Evento	Data	Local
Encontros de Agrupamentos TEIP - Articular e capacitar com e para a excelência	23 de setembro de 2013	Porto
excelencia	24 de setembro de 2013	Lisboa
Ciclo de Encontros Regionais TEIP- Promoção do Sucesso Educativo:	07 de maio de 2014	Famalicão
Contributo da Equipa Multidisciplinar		Portimão
		Évora
-	08 de maio de 2014	Porto
	09 de maio de 2014	Coimbra
	14 de maio de 2014	Amadora
	15 de maio de 2014	Seixal

O Ciclo de Encontros Regionais TEIP - Promoção do Sucesso Educativo: Contributo da Equipa Multidisciplinar decorreu entre os dias 7 e 15 de maio e consistiu na realização de cinco encontros por forma a envolver os 137 TEIP distribuídos por todo o território nacional continental (cf. Figura 2).

Este Ciclo de Encontros teve como principal objetivo promover a reflexão em torno do papel da equipa multidisciplinar em contexto escolar e da sua eventual potencialização enquanto elemento promotor do sucesso educativo. Estiveram envolvidos cerca de 536 elementos (430 participantes, 90 moderadores - entre os quais peritos externos, diretores, presidentes de conselho geral e coordenadores TEIP -, 10 oradores e os cinco elementos da EPIPSE-DSPE/DGE) e 7 agrupamentos de escolas TEIP (AE Eng.º Nuno Mergulhão, AE Manuel Ferreira Patrício, AE Nun'Álvares - Seixal, AE Cardoso Lopes -https://www.tvamadora.com/home/Video/2573 , AE Rainha Santa Isabel, AE

Cerco e AE D. Sancho I). Estes agrupamentos facultaram o suporte logístico direto que, em cada região, com a colaboração dos restantes agrupamentos e escolas não agrupadas TEIP e, na maior parte dos casos, com as respetivas autarquias, tão bem mostraram como se recebe e se organiza eventos desta natureza.



Figura 2 – Ciclos de Encontros Regionais TEIP

A coordenação do Programa desafiou, ainda, os AE/ENA TEIP a criarem microrredes de partilha e discussão com outras escolas integrantes, ou não, do programa TEIP. Reconhecendo as vantagens do trabalho em rede, diversos agrupamentos criaram microrredes de acordo com aspetos como a proximidade geográfica, a identificação de problemas semelhantes, o apoio por um perito ou grupo de peritos da mesma instituição, entre outros (cf. Figuras 3 a 6).



Em novembro, os AE D. Pedro I, D. Sancho I, Frazão, Professor Óscar Lopes, Paço de Sousa, Paredes, Pinheiro, Pedome, Sande e Cristelo reúnem-se, pela primeira vez, para definir as linhas de atuação da rede que decidiram formar.

Figura 3 - Microrrede

A mesma rede esteve reunida em março, onde foi partilhado o projeto *Melhores Práticas, Mais Sucesso Educativo* da autoria do AE de Pedome. Em maio, os mesmos agrupamentos estiveram reunidos para discutir temas relacionados com a *Monitorização e Avaliação Escolar.*



Figura 4 - Microrrede



Encontro *Juntos, no Caminho da Melhoria* organizado pelo AE de Santo António, AE Ordem de Santiago, AE Nun'Álvares e AE Miradouro de Alfazina.

Figura 5 - Microrrede



Em junho, a microrrede constituída pelo AE de Mesão Frio, AE Sudeste do Concelho de Baião e o AE de Resende, promove o Encontro: *Diferenciar pela Positiva, Desafios e Inovação Educacional nas Escolas TEIP.*

Figura 6 - Microrrede

3.2.3. Divulgação online

A divulgação *online* consistiu, maioritariamente, na contribuição para a dinamização de conferências *Webinar* da DGE e em publicações nas páginas de Internet, blogue e *Facebook* do Programa.

As conferências *Webinar* consistem em conversas *online*, envolvendo especialistas em temas considerados relevantes para as escolas. No âmbito do programa TEIP, foram abordadas temáticas relacionadas, sobretudo, com as áreas em que os agrupamentos TEIP (e os restantes, em geral) demonstraram necessidade de aprofundamento, discussão e reflexão.

Neste ano de 2013-2014, o Programa TEIP3 deu continuidade à comunicação através do espaço integrado no sítio da Internet da DGE, onde foi divulgada informação relevante referente a diversas dimensões do Programa ou a temáticas de interesse para os seus objetivos. A informação divulgada através do blogue e da página de *Facebook*, criados em 2012, foi permanentemente atualizada.

Quadro 4 - Lista de Webinares dinamizados no âmbito do TEIP3 ou com a sua contribuição

Tema e mês de publicação	Oradores
Outubro 2013 Articular e capacitar para a aprendizagem	Joaquim Escola Diretor do Departamento de Educação e Psicologia, na Escola de Ciências Humanas e Sociais da Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro (UTAD) Daniela Gonçalves Professora-adjunta na Escola Superior de Educação de Paula Frassinetti Gracinda Castanheira Docente do AE Alberto Sampaio
Novembro 2013 <u>Estratégias de Motivação na Resolução de Problemas</u>	Carlota Dias Docente de Educação Especial num AE TEIP e Doutorada em Estudos da Criança, da área científica de Matemática Elementar pela Universidade do Minho
Janeiro 2014 A importância das lideranças no sucesso educativo	Luísa Tavares Moreira Coordenadora Nacional do Projeto Fénix
Fevereiro 2014 Avaliar para melhorar aprendizagens e resultados	Helena Isabel Parreira Docente no AE n. º1 de Grândola Isabel José Fialho Docente no Departamento de Pedagogia e Educação da Universidade de Évora
Março 2014 Aprender a ler e a escrever: atividades e rotinas	Maria Encarnação Silva Professora adjunta na Escola Superior de Educação de Lisboa
Maio 2014 A sedução dos alunos para as aprendizagens	Bruno Dionísio Investigador do Centro de Estudos de Sociologia da Universidade Nova de Lisboa. Professor Adjunto Convidado na ESE de Portalegre e Professor Auxiliar Convidado na FCSH da Universidade Nova de Lisboa.
Julho 2014 Do JI para o 1.º Ciclo. Transição ou continuidade?	Sofia Jorge Ferreira Mestre em Psicologia Educacional pelo Instituto Superior de Psicologia Aplicada (ISPA). Pascal Paulus Doutorado em Sociologia da Educação. É consultor da Fundação Aga Khan onde integra a Equipa de Educação.

3.3. Rede de peritos externos

Foi também uma preocupação do TEIP3 dar continuidade à promoção das redes de peritos externos direcionadas para a discussão das principais problemáticas associadas ao seu trabalho e para a partilha de instrumentos de carácter metodológico. Para tal, foram realizadas reuniões com grupos de peritos externos, distribuídas pelas diferentes regiões (cf. Quadro 5).

Destinatários	Data	Local
Peritos Externos	27 de janeiro de 2014	Porto
28 de janeiro de 2014		
	05 de fevereiro de 2014	Lisboa
	06 de fevereiro de 2014	
	07 de fevereiro de 2014	Faro
	13 de fevereiro de 2014	Portalegre

Os principais objetivos destas reuniões foram: (i) Dar a conhecer as prioridades estabelecidas no âmbito do Programa TEIP; (ii) Promover a discussão em torno dos papéis do perito externo e do valor acrescentado que pode resultar da sua atuação, junto de cada UO TEIP; (iii) Proporcionar momentos de reflexão/partilha/articulação entre peritos e entre peritos e a equipa coordenadora do Programa; (iv) Monitorizar o programa TEIP ao nível do acompanhamento dos peritos externos.

No relatório final TEIP, os agrupamentos identificaram as dimensões em que o perito os apoiou, sendo que a quase totalidade selecionou, como primordial, o apoio à reflexão em diferentes áreas. Dessas áreas reflexivas, a prática pedagógica foi a mais assinalada, seguindo-se-lhe a gestão organizacional, o desempenho das lideranças intermédias e a gestão do currículo, respetivamente (cf. Quadro 6).

Quadro 6 - Áreas de trabalho dos peritos externos

Dimensões em que incidiu o apoio prestado pelo perito(a) externo(a)	N.º de UO por ano letivo		
(,,	2013-14		
a) Apoio à reflexão relativamente	131		
à prática pedagógica	121		
à gestão organizacional	106		
ao desempenho das lideranças intermédias	90		
à gestão do currículo	51		
b) Apoio à construção/aperfeiçoamento do modelo de monitorização e avaliação	111		
c) Outras	58		

4. Avaliação do programa TEIP

4.1. Relatórios semestrais e anuais produzidos pelas escolas

De forma a garantir o preconizado no Despacho Normativo n.º 20/2012, de 3 de outubro, que regulamenta o TEIP3, "a avaliação (...) compreende a autoavaliação ou avaliação interna do plano, a realizar pelo agrupamento de escolas segundo o modelo de avaliação adotado e que serve de base à elaboração dos relatórios semestrais e anuais, tendo como referência as metas e os objetivos traçados na candidatura e consolidados com a sua aprovação" (artigo 11.º), foi recolhida e tratada a informação sobre o desempenho de cada UO em indicadores-chave, através de um relatório semestral (cf. Anexo 5) e um relatório anual (cf. Anexo 6). Posteriormente, essa informação foi devolvida a cada UO como contributo para análise da sua evolução, tendo em conta o seu histórico, bem como o seu posicionamento face à média do universo TEIP e à média do universo de escolas públicas nacionais.

4.2. Resultados do Programa TEIP

Neste ponto do presente relatório, apresentam-se os resultados obtidos através do tratamento estatístico efetuado aos relatórios anuais preenchidos e enviados à DGE, relativamente ao ano letivo 2013-2014.

4.2.1. Avaliação interna

A. Avaliação interna a Português e Matemática

No que respeita aos resultados alcançados na disciplina de Português em relação ao ano transato, verifica-se uma ligeira descida da média da percentagem de alunos com níveis positivos em todos os níveis de ensino, excetuando o ensino secundário cuja descida é mais acentuada, representando uma diminuição de cerca de 3 p.p. (cf. Figuras 7 e 8).

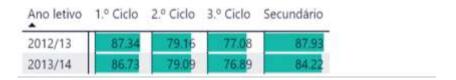


Figura 7 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos a Português

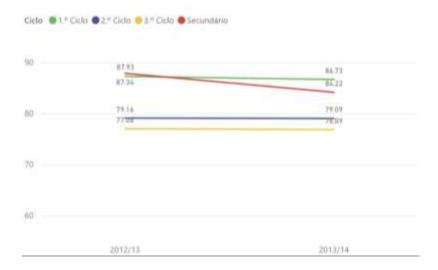


Figura 8 – Representação gráfica da média da percentagem de alunos com níveis positivos a Português

Na disciplina de Matemática observa-se a mesma tendência geral de ligeira diminuição da média da percentagem de alunos com níveis positivos em todos os níveis de ensino, sendo mais acentuada no 2.ºciclo (cf. Figuras 9 e 10).

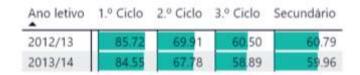


Figura 9 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos a Matemática

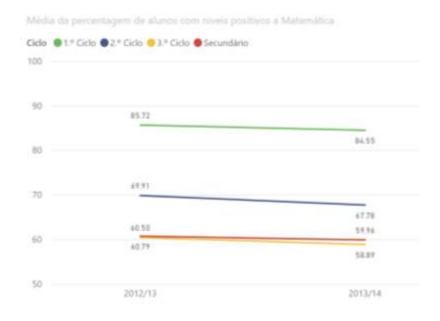


Figura 10 - Representação gráfica da média da percentagem de alunos com níveis positivos a Matemática

B. Avaliação interna – Percentagem de alunos que obtiveram classificação positiva a todas as disciplinas/áreas disciplinares

Observando os resultados alcançados no ano letivo 2013-2014, e comparando-os com os resultados obtidos no ano letivo 2012-2013, verifica-se uma ligeira diminuição da média da percentagem de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas, sendo mais acentuada – cerca de 2 p.p. – no ensino secundário (cf. Figuras 11 e 12).

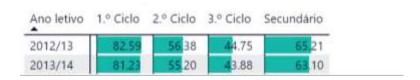


Figura 11 - Média da percentagem de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas

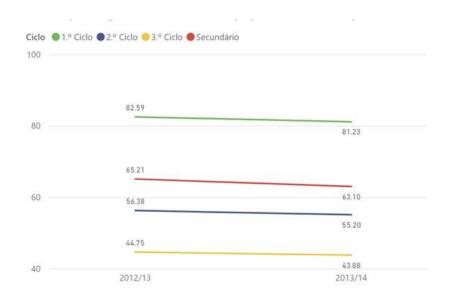


Figura 12 - Representação gráfica da média da percentagem de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas

4.2.2. Insucesso, Abandono e Absentismo

A. Insucesso

Da análise comparativa dos valores alcançados em 2013-2014 com os valores registados em 2012-2013 (cf. Figuras 13 a 15), verifica-se uma evolução positiva na taxa de retenção no 3.º ciclo, tendo diminuído 1 p.p. Nos restantes ciclos/níveis de ensino verifica-se um ténue aumento da percentagem de retenção, sendo, contudo, inferior a 1 p.p.

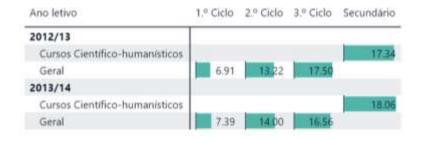


Figura 13 - Média da percentagem de retenção

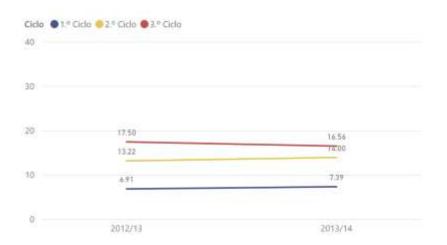


Figura 14 - Representação gráfica da média da percentagem de retenção nos 1.º, 2.º e 3.º ciclos

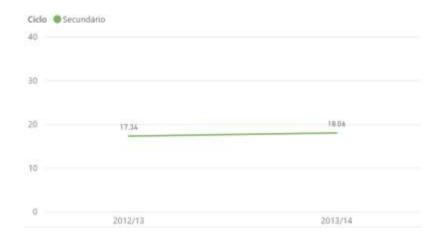


Figura 15 - Representação gráfica da média da percentagem de retenção no Ensino Secundário - CCH

B. Abandono

No que se refere às taxas de abandono (cf. Figuras 16 a 18), verifica-se que a média da percentagem de abandono aumentou em todos os níveis de ensino, tendo esse aumento uma maior expressão no 3.º ciclo (0,05 p.p.).

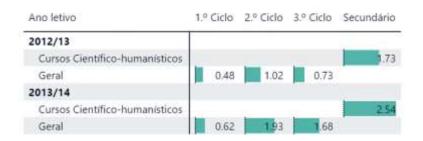


Figura 16 - Média das percentagens de abandono



Figura 17 - Representação gráfica da média das percentagens de abandono nos 1.º, 2.º e 3.º ciclos

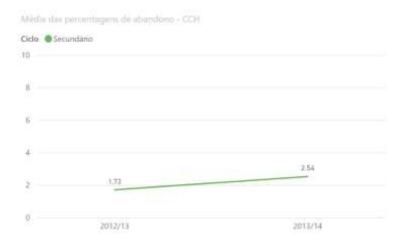


Figura 18 - Representação gráfica da média das percentagens de abandono no ensino secundário (CCH)

C. Absentismo

Relativamente à média das percentagens de absentismo, também se verifica um aumento em todos dos ciclos/níveis de ensino, sendo esse aumento mais acentuado no ensino secundário (cf. Figuras 19 a 21).



Figura 19 - Média das percentagens de absentismo

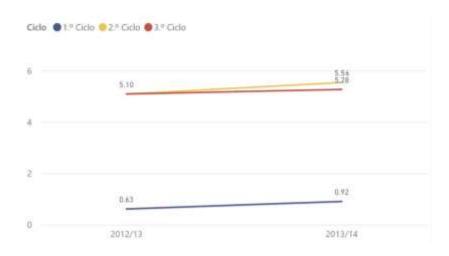


Figura 20 - Representação gráfica da média das percentagens de absentismo nos 1.º, 2.º e 3.º ciclos

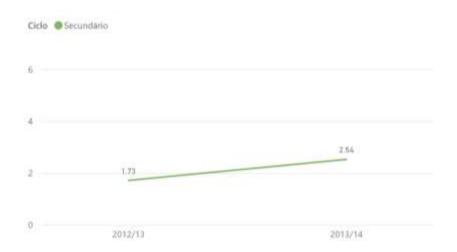


Figura 21 - Representação gráfica da média das percentagens de absentismo no ensino secundário (CCH)

4.2.3. Avaliação externa

A. Provas finais – 9.º ano

Relativamente ao ano transato, 2012/13 (cf. figura 22), verifica-se uma melhoria bastante significativa – 19,5 % - na média de alunos com nível positivo na prova final de Português.

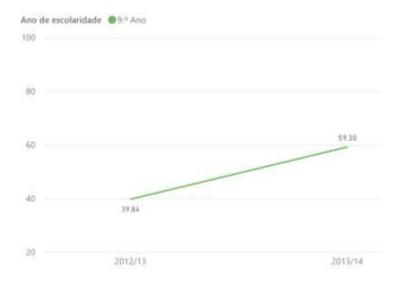


Figura 22 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos na prova de Português de 9.º ano

A tendência de melhoria mantém-se nos resultados da prova final de Matemática (cf. Figura 23), onde se verifica um aumento de cerca de 11 % na média da percentagem de alunos com nível positivo.

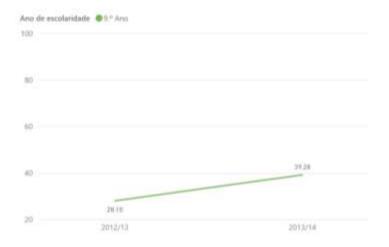


Figura 23 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos na prova de Matemática

B. Exames Nacionais - 12.º ano

Relativamente aos exames nacionais de 12.º ano (cf. Figuras 24 a 27), a média da percentagem de alunos com níveis positivos apresenta, comparativamente a 2012/13, uma tendência de crescimento nas disciplinas de Português e Desenho A, onde se constata uma melhoria significativa de 23 % e 6,3%, respetivamente.

Os resultados das disciplinas de Matemática A e História A apresentam tendência diversa, tendo ambas apresentado menor percentagem de alunos com níveis positivos, relativamente ao ano anterior.

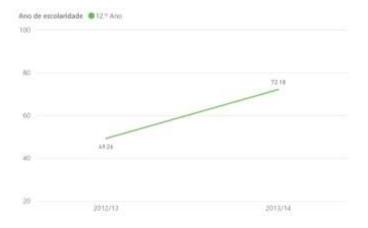


Figura 24 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos no exame nacional de Português

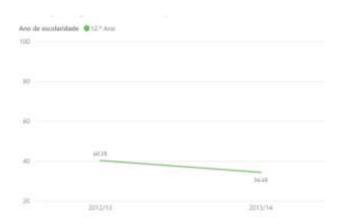


Figura 25 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos no exame nacional de Matemática A

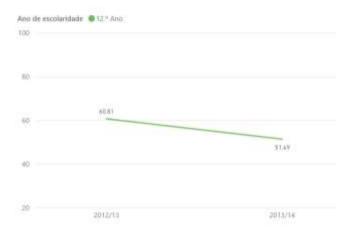


Figura 26 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos no exame nacional de História A



Figura 27 - Média da percentagem de alunos com níveis positivos no exame nacional de Desenho A

4.2.4. Indisciplina

No que diz respeito à média das percentagens de alunos envolvidos em ocorrências disciplinares em 2013-2014, comparativamente com 2012-2013 (cf. Figura 28), verifica-se que a média da percentagem de alunos envolvidos em ocorrências disciplinares teve um ligeiro acréscimo de 1 p.p.

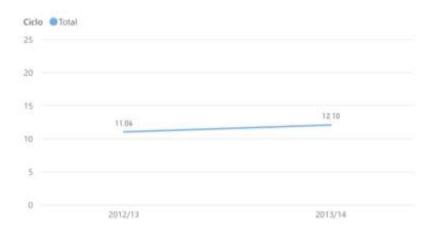


Figura 28 - Média da percentagem de alunos envolvidos em ocorrências disciplinares

4.3 Grau de concretização das Metas

Tal como em 2012-2013, também em 2013-2014, para efeitos da análise global da prossecução das Metas Gerais TEIP, foi atribuída a cada agrupamento, uma **Classificação Final** que consiste no cálculo da média das classificações alcançadas nos quatro domínios das Metas Gerais TEIP.

No final de cada ano letivo, os agrupamentos TEIP efetuam um balanço acerca do **cumprimento dos critérios de sucesso,** previamente definidos por si, para cada uma das ações dos seus Planos Plurianuais de Melhoria (PPM).

A taxa de cumprimento dos critérios de sucesso, permite aferir a **eficácia das ações estratégicas implementadas** e o seu eventual ajustamento.

Como se pode observar na Figura 29, em 2013-2014, registou-se uma diminuição de 2,7 p.p. de AE/ENA que cumpriram as metas contratualizadas.

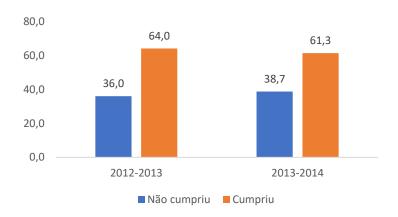


Figura 29 - Percentagens de AE/ENA que cumpriram as Metas a Nível nacional

5. Recomendações

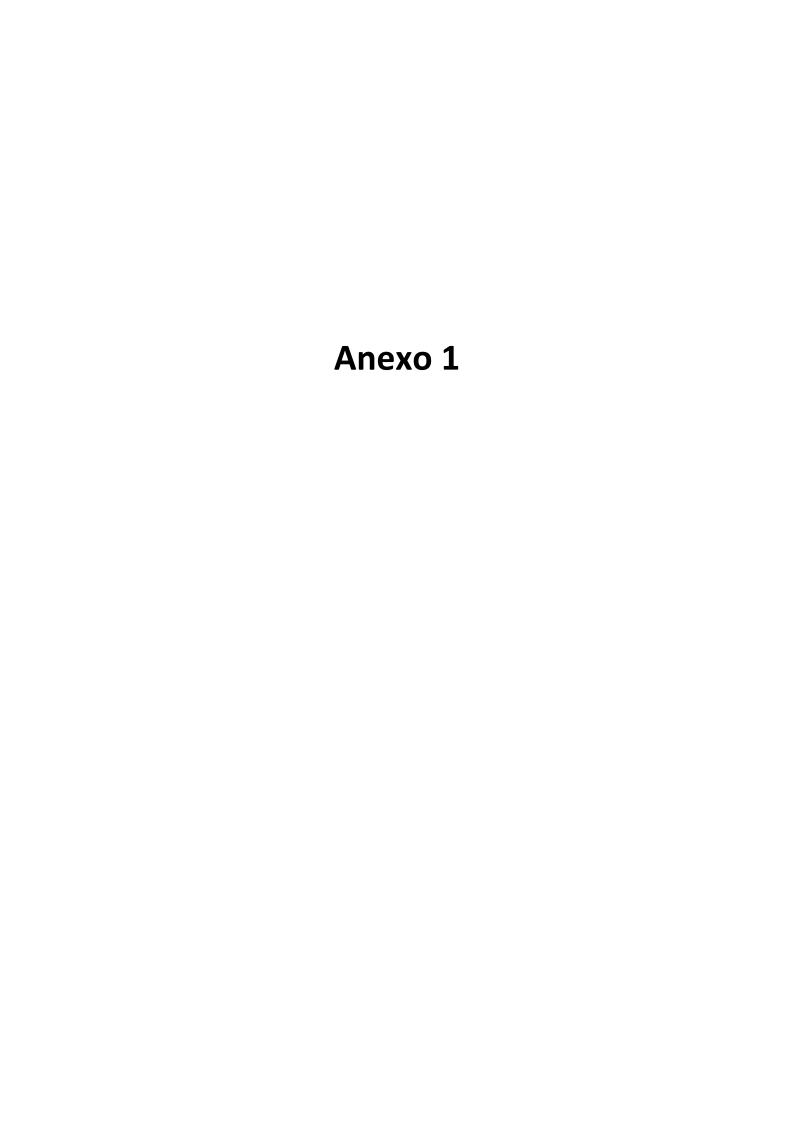
No âmbito da coordenação do Programa TEIP cumpre-nos, decorridos que são dois anos desta nova abordagem aos TEIP, efetuar um balanço com algumas recomendações de melhoria do programa.

Assim, da análise efetuada ao trabalho que tem vindo a ser desenvolvido nos dois últimos anos pelas UO TEIP, no âmbito dos seus planos de melhoria, recomenda-se:

- A focalização na elaboração de um desenho a médio prazo (pelo menos 3 anos) da ação estratégica, ao invés da priorização de aspetos de natureza operacional de ações, ou seja, a mudança de planos anuais para planos plurianuais de melhoria (PPM). A implementação de PPM permitirá planear a médio prazo e, deste modo, ultrapassar constrangimentos e criar condições de estabilidade e continuidade que os AE/ENA necessitam. Para tal, será essencial o envolvimento dos diversos parceiros nas diferentes fases de elaboração do PPM, bem como na sua conceção que deverá ser encarada como a operacionalização do Projeto de Intervenção do Diretor e do Projeto Educativo da respetiva UO;
- A definição de linhas orientadoras de atuação que reforcem a necessidade de planear ações de foco mais preventivo, em detrimento de ações remediativas. Os AE/ENA deverão identificar as suas fragilidades e encarar o desafio de atuar nas causas dos problemas, prevendo-os e, se possível, impedir o seu início ou agravamento. Considerando os benefícios de uma intervenção antecipada e profícua, é fundamental colocar um enfoque claro na melhoria da qualidade do sucesso educativo através das intervenções nos anos iniciais de ciclo, em particular os 1.º e 2.º anos de escolaridade, e na articulação entre o pré-escolar e o 1.º ciclo;
- A manutenção dos quatro eixos de intervenção que estruturam as ações definidas pelos AE/ENA (Apoio à melhoria das aprendizagens; Prevenção do abandono, absentismo e indisciplina; Gestão e organização; Relação Escola – Família – Comunidade e Parcerias), tendo em consideração que dão resposta aos objetivos gerais do programa conforme previsto no Despacho Normativo n. º20/2012, de 3 de outubro;
- O incentivo à construção do PPM, passando pela necessidade de adaptação das medidas à respetiva realidade, pela sua implementação de forma coerente e consistente, fomentando o investimento num pensamento estratégico específico com metas e objetivos a alcançar a médio prazo, definidos com clareza para toda a comunidade educativa;

- O investimento na criação de dispositivos de monitorização e avaliação que permitam antecipar o surgimento de constrangimentos e que possibilitem os necessários reajustes nas ações delineadas, tendo sempre em vista a concretização das metas e objetivos de cada UO. Neste âmbito, considera-se, ainda, fundamental introduzir metas intermédias anuais, em complemento às metas finais a alcançar no final da vigência do PPM;
- A manutenção de atribuição de recursos humanos e financeiros aos AE/ENA TEIP, em função das necessidades identificadas, de modo a assegurar condições para implementar, de forma eficaz e eficiente, o respetivo PPM. Deverão ser tidos em conta, numa lógica racional de gestão dos recursos, além dos recursos já existentes no AE/ENA, os que outras entidades parceiras possam disponibilizar, numa coerência de complementaridade das intervenções. Deverão estar assegurados os recursos financeiros verbas para aquisição de bens e serviços, em que se incluem a prestação de serviços de perito externo, reforço alimentar, capacitação, deslocações e estadas, à semelhança dos anos anteriores;
- A promoção da criação e fortalecimento de redes entre as UO e entre peritos externos numa lógica de reflexão conjunta sobre temáticas/problemáticas comuns, formas de ação, partilha de práticas/experiências/resultados.

ANEXOS







Plano de Melhoria para o ano letivo 2013/2014

Nome do Agrupamento/Escola não Agrupada:

Código GEPE

Depois de elaborado, este Plano deverá ser devolvido, **até ao dia 16 de Julho de 2013**, para a DGE através do mail **luisa.moreira@dge.mec.pt**

Relativamente ao ponto 2, designadamente no que respeita às diferentes submetas do Domínio 1 – Resultados da Avaliação Externa, apenas posteriormente poderão ser definidas com a disponibilização dos respetivos valores nacionais, pela DGE.

Nota1 - Dados referentes ao ano letivo 2012/13.

> Escolas que agregaram no decurso do ano letivo - considerar os **dados agregados** de **todas as escolas** que compõem o **novo agrupamento**

Índice

- 1.1 Contextualização
- 1.2 Pontos Críticos
- 2 Metas Gerais
- 3 Ações
- 4.1 Recursos Humanos
- 4.2 Recursos Financeiros (a negociação destes recursos será efetuada em setembro de 2013)
- 5 Levantamento de necessidades de capacitação e acompanhamento da DGE

	<u>Início</u>	Anterior	<u>Seguinte</u>
1.1 Con	textualização		
Breve descrição da evolução do contexto sócioeduca linguística, sócioeconomica e familiar (sempre que p objetivos)			

<u>Início</u> <u>Anterior</u> <u>Seguinte</u>

1.2 Pontos Críticos

Tendo em conta o balanço efetuado sobre o desenvolvimento do plano de melhoria referente ao ano letivo 2012/13 e os resultados alcançados, identificar os **principais problemas** aos quais se procura dar resposta com este plano de melhoria, **hierarquizando-os por ordem decrescente de importância**.

Eixo 1 - Apoio à melh	oria das aprendizagens
1.º	
2.º	
3.⁰	
Eixo 2 - Prevenção do	abandono, absentismo e indisciplina
1.º	
2.º	
3.⁰	
Eixo 3 - Organização	e Gestão
1.º	
2.º	
3.⁰	
Eixo 4 - Relação Esco	a -Famílias - Comunidade e Parcerias
1.º	
2.º	
3.º	

METAS GERAIS A CONTRATUALIZAR PARA O ANO LETIVO 2013/14

Considera-se que as metas gerais foram atingidas/superadas com sucesso se a média das classificações alcançadas em cada domínio for <u>SUPERIOR a 0,5</u>.

Domínio 1 - Sucesso Escolar na Avaliação Externa

Prova 1: Língua Portuguesa - 4.º Ano												
		N.º total de níveis					Taxa de sucesso				Classificação média	
Histórico	Ano letivo	A ou 5	B ou 4	C ou 3	D ou 2	E ou 1	No Agrupamento	A nivel Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2010 / 11	5	52	79	32	0	80,95%	85,41%	-4,46%	3,18	3,43	-0,25
	2011 / 12	4	32	63	52	4	63,87%	79,18%	-15,31%	2,87	3,35	-0,48
	2012 / 13											
	Valor de partida Valor de chegada a contratualizar Valor de chegada mínimo											
contratualizar	Submeta A	Melhorar a d	istância da taxa d va	e sucesso para o ilor nacional em:			-9,8	38%			Melhorar pelo mo	enos 5 p.p. face ao órico
Submetas a c	Submeta B	Melhorar a dis	tância da classific o va	ação média para ilor nacional em:				.37			Melhorar pelo menos 0,10 face ao histórico	

METAS GERAIS A CONTRATUALIZAR PARA O ANO LETIVO 2013/14

Prova 2: N	Matemática - 4.º Ano	N.º total de níveis					Taxa de sucesso			Classificação média		
Histórico	Ano letivo	A ou 5	B ou 4	C ou 3	D ou 2	E ou 1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2010 / 11	2	33	55	72	2	54,88%	77,69%	-22,81%	2,76	3,39	-0,63
	2011 / 12	2	6	28	92	27	23,23%	55,09%	-31,86%	2,12	2,78	-0,66
	2012 / 13											
							Valor de	e partida	Valor de chegad	a a contratualizar	Valor de che	gada mínimo
contratualizar	Submeta A	Melhorar a d		de sucesso para o alor nacional em:			-27,34%				Melhorar pelo menos 5 p.p. face ao histórico	
Submetas a co	Submeta B	Melhorar a dist		cação média para alor nacional em:			-0,64				Melhorar pelo menos 0,10 face ao histórico	
	Para obter sucesso na Prova 2	é necessário cum	nprir as submeta	s A ou B								

METAS GERAIS A CONTRATUALIZAR PARA O ANO LETIVO 2013/14

Tova 3. Ling	gua Portuguesa - 6.	Ano		N.º total de níveis (1	.)		Taxa de sucesso			Classificação média (1)		
Histórico	Ano letivo	A ou 5	B ou 4	C ou 3	D ou 2	E ou 1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2010 / 11	5	49	95	58	4	70,62%	81,66%	-11,04%	2,97	3,26	-0,29
	2011 / 12	1	20	60	67	1	54,36%	74,79%	-20,43%	2,68	3,05	-0,37
	2012 / 13											
		(1)Considerar apena	s os alunos inscritos n	a condição de internos	e que realizaram a p	rova na 1.ª chamada						
							Valor de partida		Valor de chegada a contratualizar		Valor de chegada mínimo	
ontratualizar	Submeta A	Melhorar a d		de sucesso para o alor nacional em:			-15,74%				Melhorar pelo menos 5 p.p. face ao histórico	
Submetas a contratualizar	Submeta B	Melhorar a dis		cação média para alor nacional em:			-0,33					nenos 0,10 face ao tórico

				N.º total de níveis (1	L)			Taxa de sucesso		CI	assificação média	(1)
Histórico	Ano letivo	A ou 5	B ou 4	C ou 3	D ou 2	E ou 1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2010 / 11	3	32	55	102	15	43,48%	61,44%	-17,96%	2,55	2,94	-0,39
	2011 / 12	5	26	32	71	26	39,38%	54,05%	-14,68%	2,46	2,80	-0,34
	2012 / 13											
		(1)Considerar apena	s os alunos inscritos r	a condição de internos	e que realizaram a p	rova na 1.ª chamada						
							Valor de	e partida	Valor de chegada	a contratualizar	Valor de ch	egada mínimo
Submetas a contratualizar	Submeta A	Melhorar a d		de sucesso para o alor nacional em:			-16,	,32%			•	nenos 5 p.p. face ac tórico
metas a co	Submeta B	Melhorar a dis		cação média para alor nacional em:			-0,	,37			•	nenos 0,10 face ao tórico

		T		N.º total de níveis (1	L)			Taxa de sucesso		C	lassificação média	(1)
Histórico	Ano letivo	5	4	3	2	1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2010 / 11	0	11	43	91	4	36,24%	56,23%	-19,99%	2,41	2,73	-0,32
	2011 / 12	0	8	43	86	2	36,69%	65,41%	-28,72%	2,41	2,83	-0,42
	2012 / 13											
		(1)Considerar apena	s os alunos inscritos r	na condição de internos	e que realizaram a p	rova na 1.ª chamada						
							Valor de	e partida	Valor de chegada	a a contratualizar	Valor de ch	egada mínimo
Submetas a contratualizar	Submeta A	Melhorar a d		de sucesso para o valor nacional em:			-24,	,35%			•	ienos 5 p.p. face ac tórico
etas a co	Submeta B	Melhorar a dis		cação média para			-0	,37			•	nenos 0,10 face ao tórico

Prova 6: N	/latemática - 9.º Ano											
			1	N.º total de níveis (1	.)			Taxa de sucesso		Cl	lassificação média	(1)
Histórico	Ano letivo	5	4	3	2	1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2010 / 11	0	2	13	56	90	9,32%	40,61%	-31,29%	1,55	2,43	-0,88
	2011 / 12	1	6 18		90	36	16,56%	55,51%	-38,95%	1,98	2,87	-0,89
	2012 / 13											
		(1)Considerar apenas	s os alunos inscritos n	a condição de internos	e que realizaram a pi	rova na 1.ª chamada						
		1					Valor de	e partida	Valor de chegada	a contratualizar	Valor de che	egada mínimo
ontratualizar	Submeta A	Melhorar a d		le sucesso para o alor nacional em:			-35,	12%			•	enos 5 p.p. face ao órico
Submetas a c	Submeta B	Melhorar a dist		ação média para alor nacional em:			-0,	89				nenos 0,10 face ao órico
	Para obter sucesso na Prova 6	é necessário cum	nprir as submeta	s A ou B								

Domínio 2 - Sucesso Escolar na Avaliação Interna

1.9	Ciclo do Ensino Básico									
Histórico	Ano letivo	N.º total de alunos inscritos no EB Regular (1)	alunos retidos (2)	Taxa de insucesso escolar	N.º total de alunos avaliados no final do 3.º período(3)	N.º de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas (3)	Percentagem de alunos com class. positiva a todas as disciplinas			
臣	2010 / 11	659	22	3,34%						
	2011 / 12	620	10	1,61%	620	508	81,94%			
	2012 / 13									
(1) Excluir os tr	ansferidos, os CEF e os PIEF	(2) Excluir as retençõ	es por excesso de falt	as	(3) Incluir os CEF e os	PIEF				
							Valor de	e partida	Valor de chegada a contratualizar	Valor de chegada mínimo
ontratualizar	Submeta A	Melhora	ar a taxa de insuc	esso escolar em:			2,4	18%		O valor de chegada deve ser menor ou igual a 10%
Submetas a contratualizar	Submeta B			m de alunos com as disciplinas em:			81,9	94%		Melhorar pelo menos 4 p.p. face ao histórico
	Para obter sucesso neste ciclo	de ensino é nece	ssário cumprir a	s submetas A ou	В					

2.º (Ciclo do Ensino Básico)								
Histórico	Ano letivo	N.º total de alunos inscritos no EB Regular (1)	alunos retidos (2)	Taxa de insucesso escolar	N.º total de alunos avaliados no final do 3.º período(3)	N.º de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas (3)	Percentagem de alunos com class. positiva a todas as disciplinas			
Ξ	2010 / 11	422	21	4,98%		•				
	2011 / 12	373	23	6,17%	371	243	65,50%			
	2012 / 13									
(1) Excluir os tra	ansferidos, os CEF e os PIEF	(2) Excluir as retençõ	es por excesso de falt	as	(3) Incluir os CEF e os	s PIEF	Valor de	e partida	Valor de chegada a contratualizar	Valor de chegada mínimo
ontratualizar	Submeta A	Melhora	ar a taxa de insuc	esso escolar em:			5,5	8%		O valor de chegada deve ser menor ou igual a 10%
Submetas a contratualizar	Submeta B			m de alunos com as disciplinas em:			65,	50%		Melhorar pelo menos 4 p.p. face ao histórico
	Para obter sucesso neste cic	lo de ensino é nece	ssário cumprir a	s submetas A ou	В					

Histórico	Ano letivo	N.º total de alunos inscritos no EB Regular (1)	alunos retidos (2)	Taxa de insucesso escolar	N.º total de alunos avaliados no final do 3.º período(3)	N.º de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas (3)	Percentagem de alunos com class. positiva a todas as disciplinas			
Ī	2010 / 11	571	79	13,84%						
	2011 / 12	592	65	10,98%	586	308	52,56%			
	2012 / 13									
1) Excluir os tr	ansferidos, os CEF e os PIEF	(2) Excluir as retençõo	es por excesso de falta	as	(3) Incluir os CEF e os	PIEF	Valor de	e partida	Valor de chegada a contratualizar	Valor de chegada mínimo
Submetas a contratualizar	Submeta A		ar a taxa de insuc	esso escolar em:			12,4	11 %		Melhorar pelo menos 5 p.p. face ao histórico

Ensi	no Secundário - Cursos	Científico-h	umanísticos							
Histórico	Ano letivo	N.º total de alunos inscritos (1)	N.º total de alunos retidos (2)	Taxa de insucesso escolar	N.º total de alunos avaliados no final do 3.º período(3)	N.º de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas (3)	positiva a todas			
I	2010 / 11	0	0							
	2011 / 12		0	0	•••					
	2012 / 13									
(1) Considerar a Científico-Huma	penas os alunos inscritos em Cursos anísticos	(2) excluir as retençõ	es por excesso de falt	ac		s os alunos inscritos p o a todas as disciplina				
							Valor de	e partida	Valor de chegada a contratualizar	Valor de chegada mínimo
contratualizar	Submeta A	esso escolar em:								
Submetas a c	Submeta B	m de alunos com as disciplinas em:								
	Para obter sucesso neste ciclo	de ensino é nece	essário cumprir a	s submetas A ou	В					

Domínio 3 - Interrupção precoce do percurso escolar

Ensi	no Básico									
Histórico	Ano letivo	Inscritos (1)	Retidos/ Excluídos por excesso de faltas (EF)	Anulações de Matrícula per or (AM)	Que abandonaram no decurso do ano (A)	Que interromperam precocemente o percurso escolar (IPPE)	Taxa de interrupção precoce do percurso escolar (TIPPE)			
	2010 / 11	1678	0	7	0	7	0,42%			
	2011 / 12	1585				9	0,57%			
	2012 / 13									
	(1) Excluír os trar	nsferidos, o pré-escol	ar e os cursos EFA							
							Valor de	e partida	Valor de chegada a contratualizar	Valor de chegada mínimo
Meta a contratualizar	Melhorar a tax	a de interrupção	precoce do perc	curso escolar em:			0,5	0%		O valor de chegada deve ser menor ou igual a 0,8%

Histórico	no Secundário Ano letivo	Inscritos (1)	Retidos/ Excluídos por excesso de faltas (EF)	Anulações de Matrícula (AM)	Que abandonaram no decurso do ano (A)	Que interromperam precocemente o percurso escolar (IPPE)	Taxa de interrupção precoce do percurso escolar (TIPPE)			
	2010 / 11	0				0				
	2011 / 12	0				0				
	2012 / 13						••••••			
	(1) Excluíndo os transi	feridos, os cursos EFA	e o Ensino Recorrent	e			Valor de	e partida	Valor de chegada a contratualizar	Valor de chegada mínimo
Meta a contratualizar	Melhorar a tax	ka de interrupção	precoce do pero	curso escolar em:						

Domínio 4 - Indisciplina

Histórico	Ano letivo 2011 / 12 2012 / 13	N.º total de alunos Inscritos (1)	N.º total de Medidas O Corretivas (MC)	N.º total de Medidas	N.º total Medidas G Disciplinares (MD)	o Medidas disciplinares por ව aluno (MDA)			
	(1) Excluíndo os transferidos, o pré-escol	2 1579 10 35					Valor de partida	Valor de chegada a contratualizar	Valor de chegada mínimo
Meta a contratualizar	Melhorar	o número de me	edidas disciplinar	es por aluno em:			0,03		O valor de chegada deve ser menor ou igual a 0,1

	Início	Anterior		<u>Próximo</u>			
		Indicar Ações estrutura	antes, devidamente enquad	dradas no Projeto Educativo, <u>com ou ser</u>	<u>m</u> a necessidade de recursos adicio	onais fornecidos pelo Programa TE	EIP
		Ação					
Eixo (selecionar o eixo que melhor enquadra a ação)	Designação	Descrição sumária (deve ficar explicitado, caso se aplique: a(s) área(s) disciplinar(es) envolvida(s); a periodicidade; o nº médio de horas por disciplina / turma / grupo de alunos / aluno; se é extra horário letivo dos alunos; se se desenvolve dentro ou fora da sala de aula;)	Público alvo (No caso dos alunos identificar: os ciclos / anos de escolaridade / grupos específicos aos quais pertencem os destinatários da ação)	Objetivos (máximo de 3 por ação)	Indicadores (máximo de 3 por objetivo)	Dados de partida (até Julho de 2013)	Metas por ação (mensuráveis) para 2013-14
3. Gestão e organização	Monitorização e Avaliação						

<u>Início</u> <u>Anterior</u> <u>Seguinte</u>

4. Recursos Adicionais

4.1 Recursos Humanos

							Pess	oal (doce	nte											Téci	nicos					
					Grup	os d	e reci	rutan	nento)				E B				Li	cenciad	os				Não Lic	enciado	s	
											C	Outro	s	igo .;				_			Ou	tros			Ou	tros	
Ação	100	110	200	210	220	230	300	330	200	510				Horas de crédito - sem grupo definido	Total	Psicólogo	Téc. Serviço Social	Educador Social	Mediador	Animador			Mediador	Animador			Total
Total de docentes / Técnicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de horas de crédito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0												
Monitorização e Avaliação															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0
															0												0

<u>Início</u>	<u>Anterior</u>	<u>Seguinte</u>
	4. Recursos Adicionais	
	nanceiros para Aquisição de l es recursos será efetuada em	

Nat	ureza das despesas	Total de despesas para 2013/14	Observações
	Perito Externo		
De	eslocações e estadas		
Aço	ões de sensibilização		
Co	onsultoria financeira		
Outras aquisições de serviços			
Outras despesas			

Agrupamento de Escolas Visconde de Juromenha

<u>Início</u>

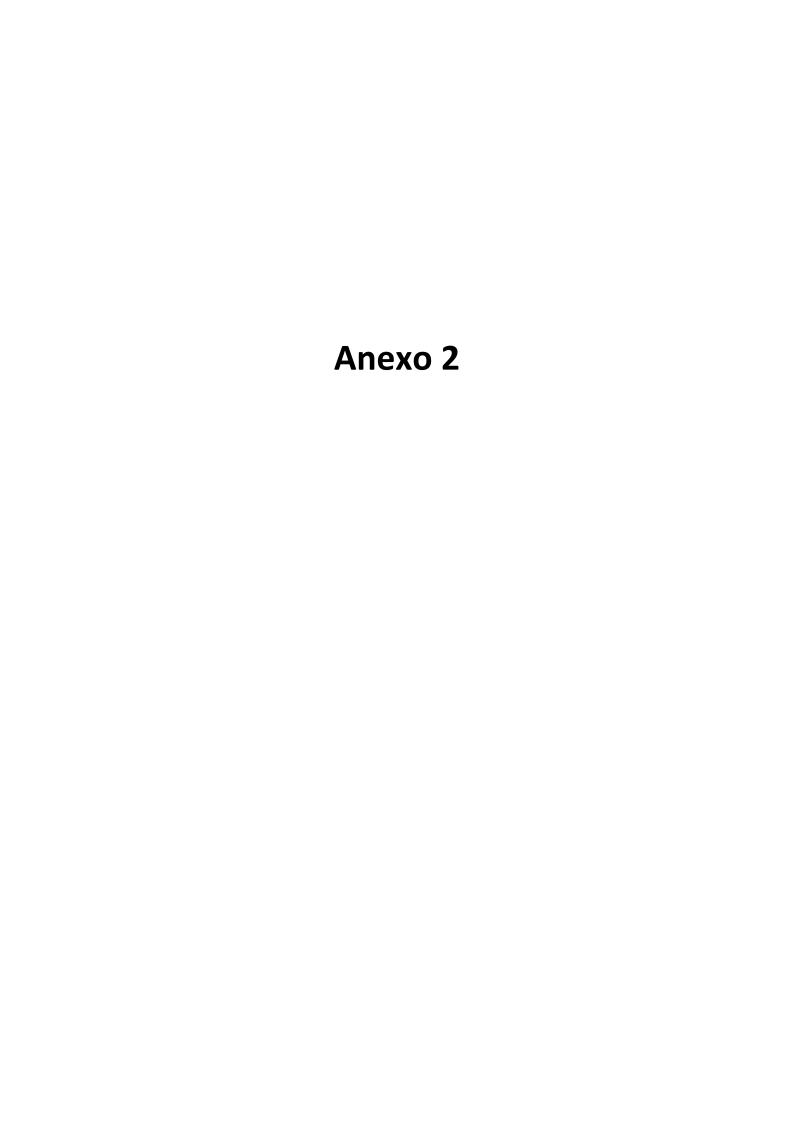
Anterior

5.1 Acompanhamento da DGE para 2013/14

Em 2012/13, o Programa TEIP passou a englobar um total de 137 agrupamentos e escolas não agrupadas, distribuídos por todo o território nacional continental. Tal facto, associado à necessidade de contenção de custos, impede que a EPIPSE – Direção Geral de Educação faça um acompanhamento individualizado a todas as unidades orgânicas.

Mantendo-se a mesma premissa, selecione apenas as formas de acompanhamento que considera pertinente privilegiar classificando-as por

· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	considera úteis, atribuindo o valor 1 à menos pertinente, o valor 2 à 2.º menos pertinente e assim
Realização/criação de	
Seminários nacio	nais e regionais
Workshops	
Micro redes para	partilha de experiências
encontros temát	icos
Mostras de boas	práticas / festivais
Debates	
Outras. Quais?	
5.2 Ações	s de capacitação para 2013/14
	o, atendendo aos pontos críticos identificados, às características e desempenho não agrupada e à natureza das ações constantes deste plano de melhoria, s importante desenvolver ações de capacitação.
Lideranças de topo	e intermédias
Monitorização e av	
	de aula - vertende pegadógica
Didática específica	ac data Vertende pegadogica
	Português
	Matemática
	1.º Ciclo
Avaliação das aprei	
	ação interna e externa à escola - dirigida aos técnicos
Gestão de conflitos	,
Outras. Quais?	









PROGRAMA TEIP3

Metas Gerais 2013 /14



Lisboa, abril de 2014





Índice

Metas Gerais TEIP3 - Critérios de Sucesso	3
Metas mínimas fixadas pela Direção-Geral da Educação	5





Metas Gerais TEIP3 - Critérios de Sucesso

Para o ano letivo 2013/14, a aprovação do plano de melhoria dos agrupamentos de escolas e escolas não agrupadas que aderiram ao Programa TEIP3 é condicionada pela contratualização de um conjunto de metas gerais distribuídas por 4 domínios:

- Domínio 1 Sucesso escolar na avaliação externa;
- Domínio 2 Sucesso escolar na avaliação interna;
- Domínio 3 Interrupção precoce do percurso escolar;
- Domínio 4 *Indisciplina*.

Para esse efeito, considerou-se que, no ano letivo 2013/14, as metas gerais serão atingidas/superadas com sucesso, se a classificação final, ou seja, a média das classificações alcançadas em cada domínio, for **superior a 0,5** pontos para os agrupamentos de escolas e escolas não agrupadas que aderiram ao Programa TEIP3 antes do início do ano letivo 2012/13 e de **pelo menos 0,25** pontos para os agrupamentos de escolas e escolas não agrupadas que aderiram ao Programa TEIP3 no decurso do ano letivo 2012/13.

No final de 2013/14, serão ponderadas as medidas a tomar relativas às Escolas TEIP que não tiverem alcançado esta classificação final.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E CIÊNCIA



A classificação por domínio é atribuída da seguinte forma:

Domínio 1	É atribuído 1 ponto por cada prova em que a escola TEIP alcançar sucesso $Classificação\ no\ domínio = \frac{n.^{\circ}\ total\ de\ pontos\ alcançados}{n.^{\circ}\ total\ de\ provas\ consideradas}$
Domínio 2	É atribuído 1 ponto por cada ciclo (incluindo o secundário) em que a escola TEIP alcançar sucesso $Classificação \ no \ domínio = \frac{n.^{\circ} \ total \ de \ pontos \ alcançados}{n.^{\circ} \ total \ de \ ciclos \ considerados}$
Domínio 3	É atribuído 1 ponto por cada nível de ensino (Básico ou Secundário) em que a escola TEIP alcançar ou superar a meta contratualizada $Classifica$ ção no dom ínio $=\frac{n.^{\circ} total\ de\ pontos\ alcançados}{n.^{\circ} total\ de\ níveis\ de\ ensino\ considerados}$
Domínio 4	Classificação no Domínio $= egin{cases} oldsymbol{0} ext{ se a meta contratualizada não for alcançada} \ oldsymbol{1} ext{ se a meta contratualizada for alcançada ou superada} \end{cases}$

Como já foi referido, a **Classificação Final** é igual à média das classificações alcançadas nos vários domínios (arredondada às centésimas). Desta forma **garante-se o mesmo peso para os vários domínios**.



Metas mínimas fixadas pela Direção-Geral da Educação

Para cada domínio, as Escolas TEIP são convidadas a definir um conjunto de metas condicionadas por valores mínimos fixados pela DGE.

DOMÍNIO 1 – SUCESSO ESCOLAR NA AVALIAÇÃO EXTERNA

Provas consideradas:

- 4.º, 6.º e 9.º Anos Língua Portuguesa e Matemática;
- 12.º Ano Português e a prova referente à disciplina trianual da formação específica (Matemática A, História A ou Desenho A) dos cursos científico-humanísticos, à qual, nos últimos três anos, em cada escola TEIP, se registou o maior número de alunos a realizá-la como internos e para aprovação.

Indicador A: Diferença para o valor nacional da taxa de sucesso

Diferença para o valor nacional da Taxa de Sucesso (na prova P e no ano A)

 $N.^{\,o}$ total de alunos com sucesso $_{prova\ P,ano\ A}$ = $\sum N.^{\,o}$ de alunos com classificação positiva $_{prova\ P,ano\ A}$

Nota: Considera-se que os alunos obtiveram classificação positiva, quando nas provas de aferição alcançaram os níveis A, B ou C, nos exames nacionais do ensino básico os níveis 5, 4 e 3 e nos exames nacionais do ensino secundário classificações superiores a 10 valores (arredondando às unidades).

 $Taxa\ de\ Sucesso_{AgrupamentoX,prova\ P,ano\ A} = \frac{N.^{\varrho}\ total\ de\ alunos\ com\ sucesso_{prova\ P,ano\ A}}{N.^{\varrho}\ total\ de\ alunos\ avaliados_{prova\ P,ano\ A}}$

 $P \in \{Lingua\ Portuguesa; Matemática;\ Português;\ História\ A;\ Matemática\ A;\ Desenho\ A\}$

е

 $A \in \{4. \stackrel{\circ}{.} ano; 6. \stackrel{\circ}{.} ano; 9. \stackrel{\circ}{.} ano; 12 \stackrel{\circ}{.} ano\}$

Nota: Em relação aos exames nacionais de 6.º ano e 9.º ano serão considerados apenas os alunos inscritos na condição de internos e que realizaram a prova na 1.º chamada. No que respeita ao secundário, serão considerados somente os alunos inscritos nos exames como internos e para aprovação (a partir de 2011/12, inclusive, serão considerados apenas os alunos que realizaram a prova na 1.º chamada).

Dif. para o valor nacional da taxa de sucesso_{AgrupX,prova P,ano A} = Taxa de sucesso_{AgrupX,prova P,ano A} - Taxa de sucesso_{Nacional,prova P,ano A}

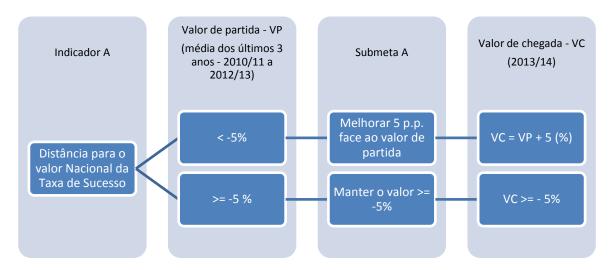
Nota: No caso dos exames nacionais, o valor nacional é calculado contabilizando todos os alunos inscritos em escolas públicas que realizaram as provas nas condições descritas anteriormente.

Meta calculada em função da evolução do indicador nos últimos 3 anos.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E CIÊNCIA



Para cada prova, foram consideradas as seguintes submetas mínimas:



Indicador B: Diferença para o valor nacional da Classificação média

Para o ensino básico:

Classificação média
$$_{prova\ P,ano\ A} = \frac{\sum_{i=1}^{5} (n.^{\ \varrho}\ de\ níveis\ i\ imes i)_{prova\ P,ano\ A}}{\sum_{i=1}^{5} (n.^{\ \varrho}\ de\ níveis\ i)_{prova\ P,ano\ A}}$$

 $P \in \{Lingua\ Portuguesa; Matemática\}\ e\ A \in \{4.^{\circ}\ ano; 6.^{\circ}\ ano; 9.^{\circ}\ ano\}$

(no caso das provas de aferição ao nível A faz-se corresponder o valor 5, ao nível B, o valor 4, ...)

Nota: Em relação aos exames nacionais de 6.º ano e 9.º ano serão considerados apenas os alunos inscritos na condição de internos e que realizaram a prova na 1.ª chamada.

Para o ensino secundário:

$$Classificação\ m\'edia_{Agrup\ X;prova\ P,ano\ A} = \frac{\sum_{i=1}^{n} Classificação_{aluno\ i,prova\ P,ano\ A}}{\sum_{i=1}^{n} i}$$

n=n. o de alunos do Agrupamento X, inscritos no exame como internos e para aprovação (*)

 $P \in \{Portugu\hat{e}s; Matemática A; História A; Desenho A\} e A \in \{12.9 ano\}$

(*) A partir de 2011/12, inclusive, serão considerados apenas os alunos que realizaram a prova na 1.ª chamada.

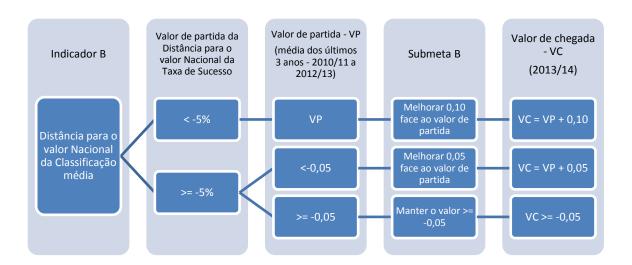
$$\begin{aligned} \textit{Dif.para o valor nacional da Classifica} & \textit{q.a.} \\ \textit{p.a.} & \textit{p.a.} \\ \textit{p.a.}$$

Nota: No caso dos exames nacionais, o valor nacional é calculado contabilizando todos os alunos inscritos em escolas públicas que realizaram as provas nas condições descritas anteriormente.

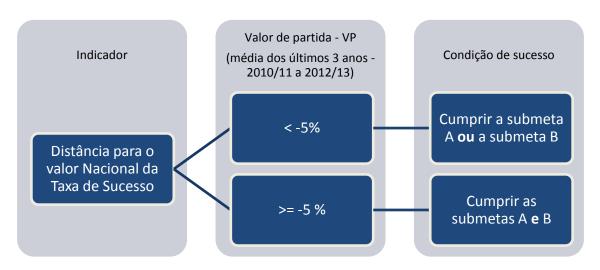
Meta calculada em função da evolução do indicador nos últimos 3 anos.



Para cada prova, foram consideradas as seguintes submetas mínimas:



O que é necessário para alcançar sucesso em cada uma das provas?





DOMÍNIO 2 – SUCESSO ESCOLAR NA AVALIAÇÃO INTERNA

Ciclos de ensino:

- 1.º, 2.º e 3.º Ciclos do Ensino Básico
- Ensino Secundário Cursos Científico-humanísticos

Indicador A: Taxa de insucesso escolar

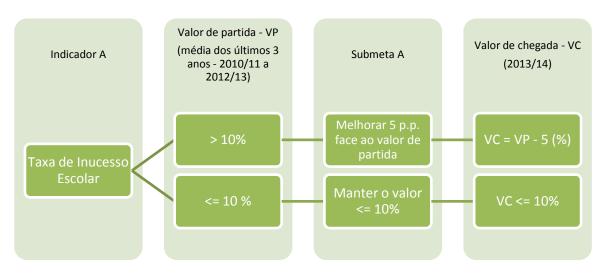
 $Taxa\ de\ insucesso\ escolar_{AgrupamentoX,ciclo\ C} = \frac{N.\ ^{o}\ de\ alunos\ retidos\ na\ avaliação\ final\ do\ 3.\ ^{o}\ período_{ciclo\ C}}{N.\ ^{o}\ total\ de\ alunos\ inscritos\ (excluíndo\ os\ transferidos)_{ciclo\ C}}$

 $(C \in \{1.^{\circ} Ciclo; 2.^{\circ} Ciclo; 3.^{\circ} Ciclo; secundário\})$

Nota: No ensino básico é considerado apenas o ensino básico regular (inclui os PCA e exclui os CEF, Cursos Vocacionais e os PIEF) e no secundário são só considerados os cursos científico-humanísticos.

Meta calculada em função da evolução do indicador nos últimos 3 anos.

Para cada Ciclo de ensino, foram consideradas as seguintes submetas mínimas:



Indicador B: Percentagem de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas

Percentagem de alunos com zero Classificações Negativas_{AgrupamentoX,ciclo C} = $\frac{n^{\circ} \ de \ alunos \ com \ zero \ classificações \ negativas_{AgrupamentoX,ciclo C}}{n^{\circ} \ de \ alunos \ avaliados_{AgrupamentoX,ciclo C}}$

 $(C \in \{1. \circ Ciclo; 2. \circ Ciclo; 3. \circ Ciclo; secund\'{a}rio\})$

Nota: No ensino básico são considerados todos os alunos avaliados no final do 3.º período (CEF, Cursos Vocacionais e PIEF incluídos). No ensino secundário só são considerados os alunos avaliados no final do 3.º período que estavam inscritos para aprovação a todas as disciplinas nos cursos cientifico-humanísticos.

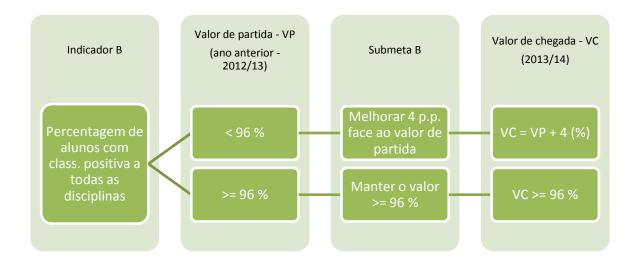
Meta calculada em função da evolução do indicador face ao ano anterior.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E CIÊNCIA



Para cada Ciclo de ensino, foram consideradas as seguintes submetas mínimas:



O que é necessário para alcançar sucesso em cada um dos ciclos de ensino?

Cumprir a submeta A ou a submeta B.



DOMÍNIO 3 – INTERRUPÇÃO PRECOCE DO PERCURSO ESCOLAR

Ciclos de ensino:

- 2.º e 3.º Ciclos do Ensino Básico
- Ensino Secundário

Indicador: Taxa de interrupção precoce do percurso escolar - TIPPE

Para cada nível de ensino:

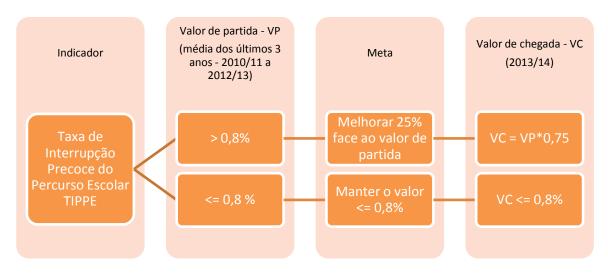
N. alunos que interromperam precocemente o percurso escolar = N. de abandonos + N. de EF + N. de AM + N. de retenções por Excesso de Faltas

 $TIPPE_{AgrupamentoX} = \frac{N. \circ alunos \ que \ interromperam \ precocemente \ o \ percurso \ escolar}{N. \circ total \ de \ alunos \ inscritos \ (excluíndo \ os \ transferidos)}$

Nota1: São considerados todos os alunos (incluindo os que já tenham atingido ou venham a perfazer 18 anos de idade até 31 de dezembro de 2014) exceto os transferidos, os formandos dos cursos EFA e CQEP e, no caso do Ensino Secundário, os inscritos no Ensino.

Meta calculada em função da evolução do indicador nos últimos 3 anos.

Para cada ciclo de ensino, foi considerada a seguinte meta mínima:





DOMÍNIO 4 – INDISCIPLINA

Indicador: Medidas disciplinares por aluno

MC = n.º de medidas corretivas

MDS = n.º de medidas disciplinares sancionatórias

MD = n.º de medidas disciplinares

MD = MC + MDS

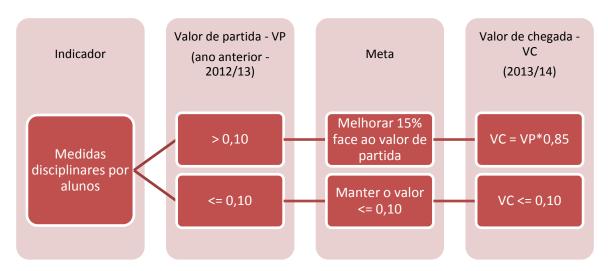
$$\label{eq:media} \text{Medidas disciplinares por aluno} = \frac{\text{MD}}{\text{N.}^{\,\underline{o}} \text{ total de alunos inscritos(excepto os transferidos)}}$$

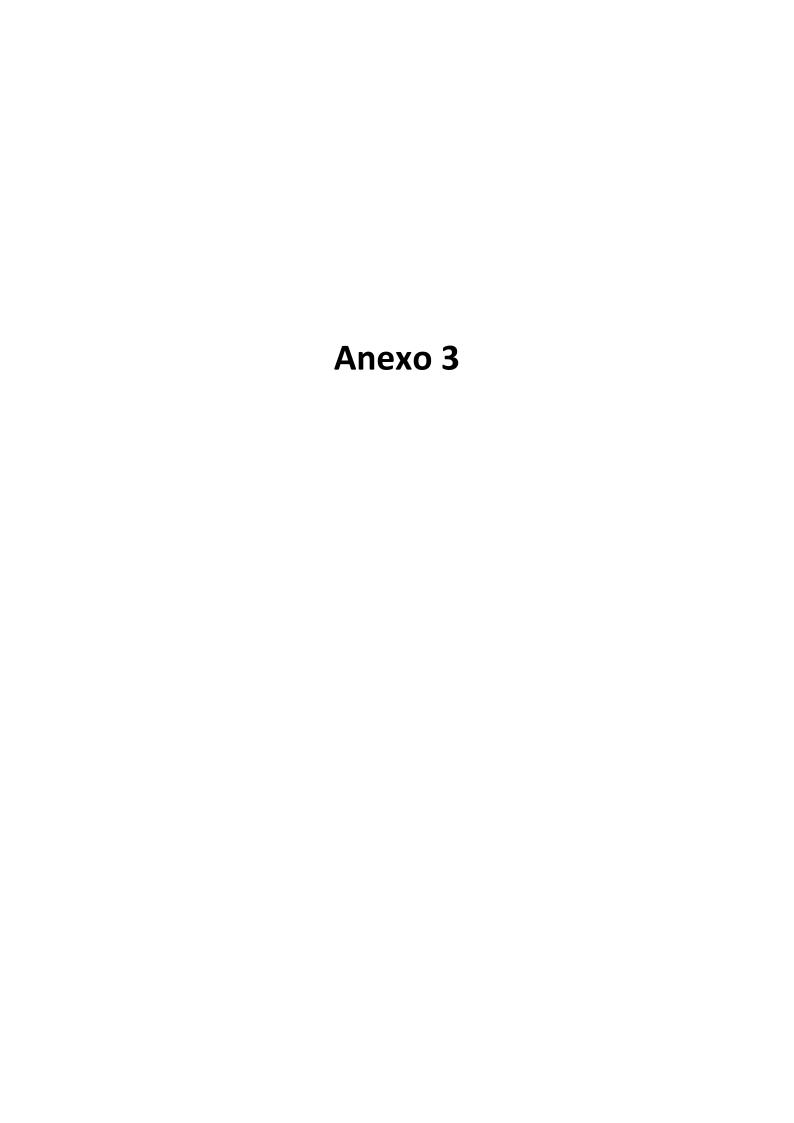
Nota1: No número total de alunos inscritos não estão incluídos os do pré-escolar, dos cursos EFA, CQEP e do Ensino Recorrente.

Nota2: Na contabilização das **medidas corretivas** deve-se considerar apenas as que constam da **alínea b) e seguintes do ponto 2 do Artigo 26.º da Lei n.º 51/2012**, de 5 de setembro - Estatuto do Aluno e Ética Escolar.

Meta calculada em função da evolução do indicador face ao ano anterior.

Para cada escola TEIP, foi considerada a seguinte meta mínima:









METAS GERAIS TEIP para o ano letivo 2013/2014

Nome do Agrupamento/Escola não Agrupada:

Código GEPE

Depois de preenchido, este documento deverá ser devolvido, até ao dia 12 de abril de 2014, para a DGE através do mail epipse@dge.mec.pt

Este documento visa a definição das Metas Gerais para a intervenção realizada no âmbito do Programa TEIP na unidade orgânica, referentes ao ano letivo 2013/14.

Com base nas notas abaixo apresentadas, solicita-se:

- a verificação dos dados previamente preenchidos;
- a correção de eventuais erros;
- a introdução de dados relativos ao ano 2012/13 nos campos em branco.

Como é habitual, a EPIPSE disponibiliza-se para esclarecer quaisquer dúvidas que surjam, nomeadamente sobre o preenchimento do formulário, através dos contactos habituais.

Muito obrigado!

Notas sobre a construção dos históricos

Domínio 1 - Sucesso Escolar na Avaliação Externa

- > Tiveram-se em consideração exclusivamente os dados constantes das bases de dados fornecidas pelo JNE
- > No caso das UO que agregaram com outras entre 2010 e 2013, para o apuramento dos dados dos históricos foram considerados os dados de todas as escolas que compõem o novo agrupamento, à data de 01 de setembro de 2013
- > No caso dos exames, consideraram-se apenas os alunos inscritos na condição de internos e que realizaram a prova na 1.ª chamada. Relativamente às provas de 4.º ano, realizadas em 2013,foram tidos em consideração apenas os resultados da 1.ª fase.
 - > No ensino secundário, a segunda prova considerada (Prova #8) é a da disciplina trianual da formação específica (Matemática A, História A ou Desenho A) dos cursos científico-humanísticos, que foi realizada por maior número de alunos internos e para aprovação na disciplina, nos últimos três anos.

Domínio 2 - Sucesso Escolar na Avaliação Interna





<> Taxa de insucesso escolar

- > São contabilizados todos os alunos retidos exceto os que foram reportados à MISI como retenções por excesso de faltas.
- > No ensino básico são incluídos os PCA. Não são considerados os alunos transferidos, nem os que frequentaram CEF, PIEF ou cursos vocacionais.

No ensino secundário são considerados apenas os alunos inscritos nos Cursos Científico-humanísticos.

- > Para os anos letivos 2010/11 e 2011/12 tiveram-se em consideração exclusivamente os dados da MISI
- > No caso das **UO** que agregaram com outras entre 2010 e 2013, os dados referentes aos anos letivos 2010/11 a 2012/13 são a soma dos dados de todas as escolas que compõem o novo agrupamento, à data de 01 de setembro de 2013
- > Relativamente ao ano letivo 2012/13, dado ter-se constatado, em muitos casos, uma grande discrepância entre os dados fornecidos pela MISI e os dados inseridos pelas UO no plano de melhoria 2013/14, solicita-se que se apurem os valores referentes a este ano letivo utilizando os critérios adotados (ver notas anteriores) e baseando-se exclusivamente nos dados exportados para a MISI.

> Percentagem de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas

> No ensino básico são considerados os alunos avaliados no final do 3.º período incluíndo os que frequentaram CEF, PIEF ou cursos vocacionais.

No ensino secundário são considerados apenas os alunos avaliados no final do 3.º período que se encontravam inscritos para progressão/aprovação a todas as disciplinas nos cursos científico-humanísticos.

> As UO que agregaram com outras entre 2010 e 2013, para o apuramento dos dados dos históricos, têm de considerar os dados de todas as escolas que compõem o novo agrupamento, à data de 01 de setembro de 2013

Domínio 3 - Interrupção precoce do percurso escolar

- > Neste domínio as metas passaram de duas para três. A meta associada ao ensino básico é subdividida em duas, uma para o 2.º e outra para o 3.º ciclo <- NOVIDADE
- > São considerados todos os alunos (incluindo os que já tenham atingido ou venham a perfazer 18 anos de idade até 31 de dezembro de 2014) exceto os transferidos, os formandos dos cursos EFA e CQEP e, no caso do Ensino Secundário, os inscritos no Ensino Recorrente.
- > Para os anos letivos 2010/11 e 2011/12 tiveram-se em consideração exclusivamente os dados da MISI
- > Só são contabilizados alunos retidos por excesso de faltas se a situação final destes alunos assim tiver sido reportada à MISI.
 - No caso das UO que agregaram com outras entre 2010 e 2013, os dados referentes aos anos letivos 2010/11 a 2012/13 são a soma dos dados de todas as escolas que compõem o novo agrupamento, à data de 01 de setembro de 2013
- > Relativamente ao ano letivo 2012/13, dado ter ocorrido uma desagregação da meta do ensino básico e ter-se constatado em muitos casos uma grande discrepância entre os dados fornecidos pela MISI e os dados inseridos pelas UO no plano de melhoria 2013/14, solicita-se que se apurem os valores referentes a este ano letivo utilizando os critérios adotados (ver notas anteriores) e baseando-se exclusivamente nos dados exportados para a MISI.

Domínio 4 - Indisciplina

- > São considerados todos os alunos inscritos na unidade orgânica excluíndos os transferidos, as crianças inscritas no préescolar e os formandos / adultos inscritos nos cursos EFA, nos CQEP e no Ensino Recorrente
- > Na contabilização das **medidas corretivas** deve-se considerar apenas as que constam da **alínea b) e seguintes do ponto 2 do Artigo 26.º** da Lei n.º 51/2012, de 5 de setembro **Estatuto do Aluno e Ética Escolar <- NOVIDADE**



- > Tendo em conta o esclarecimento, acima referido, sobre o que se entende por medidas corretivas, para efeitos de fixação das metas sugere-se que se proceda a uma atualização do histórico.
- > No caso das UO que agregaram com outras entre 2010 e 2013, para o apuramento dos dados dos históricos, têm de considerar os dados de todas as escolas que compõem o novo agrupamento, à data de 01 de setembro de 2013

Como se determina se as metas foram alcançadas com sucesso?

A classificação por domínio é atribuída da seguinte forma:

> Domínio 1:

Cada prova em que o agrupamento alcançar sucesso corresponde a 1 ponto

Classificação do Domínio 1 = n.º total de pontos alcançados / n.º total de provas realizadas

> Domínio 2:

Cada ciclo (incluíndo o secundário) em que o agrupamento alcançar sucesso corresponde a 1 ponto

Classificação do Domínio 2 = n.º total de pontos alcançados / n.º total de ciclos

> Domínio 3:

Cada ciclo (2.º Ciclo, 3.º Ciclo e Secundário) em que o agrupamento alcançar sucesso corresponde a 1 ponto

Classificação do Domínio 3 = n.º total de pontos alcançados / n.º total de ciclos

> Domínio 4:

Classificação do Domínio 4 = 0 se a meta não for alcançada; 1 se a meta for alcançada ou superada

Classificação Final = média das classificações alcançadas nos vários domínios (arredondada às centésimas)

Os vários domínios têm todos o mesmo peso.

<u>Início</u> <u>Anterior</u> <u>Seguinte</u>

METAS GERAIS A CONTRATUALIZAR PARA O ANO LETIVO 2013/14

Considera-se que as metas gerais foram atingidas/superadas com sucesso se a média das classificações alcançadas for <u>SUPERIOR a 0,5 no caso das UO que se encontram inscritas no Programa TEIP há mais de 2 anos letivos e pelo menos 0,25 para as UO que entraram para o Programa no decurso do ano letivo 2012 / 13.</u>

Domínio 1 - Sucesso Escolar na Avaliação Externa

Prova 1: I	íngua Portuguesa -	4.º Ano										
				N.º total de níveis	5			Taxa de sucesso		Classificação média		
Histórico	Ano letivo	A ou 5	B ou 4	C ou 3	D ou 2	E ou 1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2010 / 11	5	52	79	32	0	80,95%	85,41%	-4,46%	3,18	3,43	-0,25
	2011 / 12	4	32	63	52	4	63,87%	79,18%	-15,31%	2,87	3,35	-0,48
	2012 / 13	0	9	36	78	8	34,35%	51,67%	-17,32%	2,35	2,61	-0,26
							Valor de	e partida		ada mínimo a tualizar	Meta	mínima
ontratualizar	Submeta A	Melhorar a distâ	ncia da taxa de	sucesso para o v	alor nacional de -	12,36% para -	-12,	-7,5	-7,36%		Melhorar pelo menos 5 p.p. face ao histórico	
Submetas a contratualizar	Submeta B	Melhorar a distâ 0,23	ncia da classifica	ação média para	o valor nacional o	,33	-0,23		Melhorar pelo menos 0,10 face ao histórico			
	Para obter sucesso na Pro	ova 1 é necessário	cumprir as sub	metas A ou B								
Observaçõe	s:											

Prova 2: N	/latemática - 4.º An	10										
				N.º total de níveis	5			Taxa de sucesso			Classificação média	a
Histórico	Ano letivo	A ou 5	B ou 4	C ou 3	D ou 2	E ou 1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2010 / 11	2	33	55	72	2	54,88%	77,69%	-22,81%	2,76	3,39	-0,63
	2011 / 12	2	6	28	92	27	23,23%	55,09%	-31,86%	2,12	2,78	-0,66
	2012 / 13	5	19	47	50	10	54,20%	63,07%	-8,87%	2,69	2,94	-0,25
							Valor de	e partida	Valor de cheg contra		Meta	mínima
contratualizar	Submeta A	Melhorar a distâ 16,18%	incia da taxa de s	sucesso para o v	alor nacional de -	21,18% para -	-21,	,18%	-16,18%		Melhorar pelo menos 5 p.p. face ao histórico	
Submetas a c	Submeta B	Melhorar a distâ	incia da classifica	ıção média para	o valor nacional (de -0,51 para -	-0,51			-0,41 Melhorar pelo menos 0,10 face ao histórico		•
	Para obter sucesso na Pr	ova 2 é necessário	cumprir as subr	netas A ou B								
Observações	:											
ı												

Língua Portuguesa -	6.º Ano										
		1	N.º total de níveis (1)			Taxa de sucesso		Classificação média (1)		
Ano letivo	A ou 5	B ou 4	C ou 3	D ou 2	E ou 1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
2010 / 11	5	49	95	58	4	70,62%	81,66%	-11,04%	2,97	3,26	-0,29
2011 / 12	1	20	60	67	1	54,36%	74,79%	-20,43%	2,68	3,05	-0,37
2012 / 13	0	5	52	105	6	33,93%	56,42%	-22,49%	2,33	2,72	-0,39
	(1)Considerar apenas	s os alunos inscritos na	condição de internos	s e que realizaram a pro	ova na 1.ª chamada	Valor de	e partida			Meta	mínima
Submeta A	Melhorar a distá 12,99%	ância da taxa de s	sucesso para o va	alor nacional de -	17,99% para -	-17,99% -12,99% Melhorar pelo menos 5 histórico					
Submeta B	Melhorar a distá	ância da classifica	ıção média para	o valor nacional (de -0,35 para -	-0,	,35	-0,	25		nenos 0,10 face ao órico
Para obter sucesso na Pr	ova 3 é necessário	cumprir as subr	netas A ou B								
es:											
	2010 / 11 2011 / 12 2012 / 13 Submeta A Submeta B	2010 / 11 5 2011 / 12 1 2012 / 13 0 (1)Considerar apenas Submeta A Melhorar a dista 12,99% Melhorar a dista 0,25 Para obter sucesso na Prova 3 é necessário	Ano letivo A ou 5 B ou 4 2010 / 11 5 49 2011 / 12 1 20 2012 / 13 0 5 (1)Considerar apenas os alunos inscritos na Submeta A Melhorar a distância da taxa de s 12,99% Melhorar a distância da classifica 0,25 Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as subr	Ano letivo A ou 5 B ou 4 C ou 3 2010 / 11 5 49 95 2011 / 12 1 20 60 2012 / 13 O 5 52 (1)Considerar apenas os alunos inscritos na condição de internos 12,99% Melhorar a distância da taxa de sucesso para o vi 12,99% Melhorar a distância da classificação média para 0,25 Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B	Ano letivo A ou 5 B ou 4 C ou 3 D ou 2 2010 / 11 5 49 95 58 2011 / 12 1 20 60 67 2012 / 13 0 5 52 105 (1)Considerar apenas os alunos inscritos na condição de internos e que realizaram a pro (1)Considerar apenas os alunos inscritos na condição de internos e que realizaram a pro Submeta A Melhorar a distância da taxa de sucesso para o valor nacional de - 12,99% Melhorar a distância da classificação média para o valor nacional do - 0,25 Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B	Ano letivo A ou 5 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 2010/11 5 49 95 58 4 2011/12 1 20 60 67 1 2012/13 0 5 52 105 6 (1)Considerar apenas os alunos inscritos na condição de internos e que realizaram a prova na 1.ª chamada Submeta A Melhorar a distância da taxa de sucesso para o valor nacional de -17,99% para - 12,99% Melhorar a distância da classificação média para o valor nacional de -0,35 para - 0,25 Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B	N.º total de níveis (1) Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submeta A O ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso para ou Prova D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Prova 3 é necessário cumprir as submetas A ou B D ou Para obter sucesso na Pro	Ano letivo A ou 5 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 1 B ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 1 B ou 4 C ou 3 D ou 1 B ou 4 C ou 6 C	Ano letivo A ou 5 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 D ou 3 D ou 2 E ou 1 D ou 4 D ou 5 D ou 6 D ou 7 D ou 9 D	Ano letivo A ou 5 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 Quartic Qu	Ano letivo A ou 5 B ou 4 C ou 3 D ou 2 E ou 1 D ou 2 D ou 3 D ou 2 D ou 4 D ou 5 D ou 5 D ou 5 D ou 6 D

Prova 4: N	∕latemática - 6.º An	0										
			1	N.º total de níveis (1)	_		Taxa de sucesso	_	С	lassificação média	(1)
Histórico	Ano letivo	A ou 5	B ou 4	C ou 3	D ou 2	E ou 1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2010 / 11	3	32	55	102	15	43,48%	61,44%	-17,96%	2,55	2,94	-0,39
	2011 / 12	5	26	31	70	25	39,49%	54,05%	-14,56%	2,46	2,80	-0,34
	2012 / 13	0	6	16	96	58	12,50%	48,57%	-36,07%	1,83	2,62	-0,79
		(1)Considerar apenas	03 8101103 1113011103 1118	condição de internos	e que realizaran a pro	ova na 1 Chamada	Valor de	e partida		gada mínimo a tualizar	Meta	mínima
a contratualizar	Submeta A	Melhorar a distâ 17,86%	ncia da taxa de s	sucesso para o va	alor nacional de -	22,86% para -	-22,86% -17,86% Melhorar				enos 5 p.p. face ao órico	
Submetas a c	Submeta B	Melhorar a distância da classificação média para o valor nacional de -0,51 para - 0,41 -0,51 -0,41 Melhorar pelo meno histório										
	Para obter sucesso na Pro	ova 4 é necessário	cumprir as subr	netas A ou B								
Observações	:											

Prova 5: L	íngua Portuguesa -	9.º Ano											
			1	N.º total de níveis (1)			Taxa de sucesso		Classificação média (1)			
Histórico	Ano letivo	5	4	3	2	1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	
	2010 / 11	0	11	43	91	4	36,24%	56,23%	-19,99%	2,41	2,73	-0,32	
	2011 / 12	0	8	42	80	2	37,88%	65,41%	-27,53%	2,42	2,83	-0,41	
	2012 / 13	0	5	42	104	7	29,75%	50,10%	-20,35%	2,28	2,61	-0,33	
		(1)Considerar apenas	os alunos inscritos na	condição de internos	s e que realizaram a pro	ova na 1.ª chamada	Valor de	e partida		gada mínimo a tualizar	Meta	mínima	
ontratualizar	Submeta A	Melhorar a distâ 17,62%	ncia da taxa de s	sucesso para o va	alor nacional de -	22,62% para -	-22,	,62%	-17,	-17,62%		Melhorar pelo menos 5 p.p. face ao histórico	
Submetas a contratualizar	Submeta B	Melhorar a distância da classificação média para o valor nacional de -0,35 para - 0,25 -0,25 Melhorar pelo menos 0,10 face histórico											
	Para obter sucesso na Pro	ova 5 é necessário	cumprir as subr	metas A ou B									
Observações	:												

Prova 6: N	∕latemática - 9.º An	0													
				N.º total de níveis (1)			Taxa de sucesso		С	lassificação média (1)			
Histórico	Ano letivo	5	4	3	2	1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional			
	2010 / 11	0	2	13	56	90	9,32%	40,61%	-31,29%	1,55	2,43	-0,88			
	2011 / 12	1	6	18	84	33	17,61%	55,51%	-37,90%	2,00	2,87	-0,87			
	2012 / 13	1	8	16	76	65	15,06%	39,34%	-24,28%	1,82	2,42	-0,60			
	(1)Considerar apenas os alunos inscritos na condição de internos e que realizaram a prova na 1.ª chamada Valor de chegada mínimo a Valor de partida contratualizar Meta mínima														
a contratualizar	Submeta A	Melhorar a distâ 26,16%	ncia da taxa de	sucesso para o va	lor nacional de -	31,16% para -	-31,	,16%	-26,	16%		enos 5 p.p. face ao órico			
Submetas a c	Submeta B	Melhorar a distâ 0,68	ncia da classifica	ação média para	o valor nacional (de -0,78 para -	-0,	,78	-0,	,68	•	enos 0,10 face ao órico			
	Para obter sucesso na Pro	ova 6 é necessário	cumprir as sub	metas A ou B											
Observações	:														

Domínio 2 - Sucesso Escolar na Avaliação Interna

1.º	Ciclo do Ensino Bási	co								
Histórico	Ano letivo	N.º total de alunos inscritos no EB Regular (1)	N.º total de alunos retidos (2)	Taxa de insucesso escolar	alunos avaliados	,	Percentagem de alunos com class. positiva a todas as disciplinas			
Ï	2010 / 11	659	22	3,34%						
	2011 / 12	622	11	1,77%			81,94%			
	2012 / 13						83,69%			
ı contratualizar	Submeta A	O valor da taxa o	de insucesso esco	olar deve manter	-se menor ou igu	al a 10%	Valor de 2,5		Valor de chegada mínimo a contratualizar	Meta mínima O valor de chegada deve ser menor ou igual a 10%
Submetas a	Submeta B	Aumentar a pero disciplinas de 82			ação positiva a to	das as	82,8	82%	86,82%	Melhorar pelo menos 4 p.p. face ao histórico
	Para obter sucesso neste	ciclo de ensino é	necessário cump	rir as submetas A	A ou B					
Observações	:									

Histórico	Ano letivo	N.º total de alunos inscritos no EB Regular (1)	N.º total de alunos retidos (2)	Taxa de insucesso escolar		N.º de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas (3)	Percentagem de alunos com class. positiva a todas as disciplinas					
Ī	2010 / 11	422	21	4,98%								
	2011 / 12	376	36	9,57%			65,50%					
	2012 / 13						63,84%					
Submetas a contratualizar	Submeta A	O valor da taxa (de insucesso esco	olar deve manter	-se menor ou igu	al a 10%	Valor de 7,2	e partida	Valor de chegada mínimo a contratualizar 10,00%	Meta mínima O valor de chegada deve ser menor ou igual a 10%		
Submetas	Submeta B	Aumentar a pero disciplinas de 64		nos com classifica %	ação positiva a to	odas as	64,0	67%	68,67%	Melhorar pelo menos 4 p.p. face ao histórico		
Para obter sucesso neste ciclo de ensino é necessário cumprir as submetas A ou B												

3.º	Ciclo do Ensino Bási	ico								
Histórico	Ano letivo	N.º total de alunos inscritos no EB Regular (1)	N.º total de alunos retidos (2)	Taxa de insucesso escolar	N.º total de alunos avaliados no final do 3.º período(3)	N.º de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas (3)	Percentagem de alunos com class. positiva a todas as disciplinas			
宝	2010 / 11	571	79	13,84%		•				
	2011 / 12	600	95	15,83%			52,56%			
	2012 / 13						51,43%			
a contratualizar		(2) Excluir as retençõe Baixar a taxa de			Valor de	e partida 84%	Valor de chegada mínimo a contratualizar 9,84%	Meta mínima Melhorar pelo menos 5 p.p. face ao histórico		
Submetas a con	Suhmata R	Aumentar a pero		nos com classifica	ıção positiva a to	odas as	52,0	00%	56,00%	Melhorar pelo menos 4 p.p. face ao histórico
	Para obter sucesso neste	ciclo de ensino é	necessário cump	orir as submetas A	\ ou B					
Observações	:									

Ens	ino Secundário - Cu	rsos Científic	o-humanístic	cos						
Histórico	Ano letivo	N.º total de alunos inscritos (1)	N.º total de alunos retidos (2)	Taxa de insucesso escolar		-	Percentagem de alunos com class. positiva a todas as disciplinas			
I	2010 / 11									
	2011 / 12									
	2012 / 13									
ratualizar	Submeta A						Valor de	e partida	contratualizar	Meta mínima
cont										
Submetas a contratualizar	Submeta B									
Submetas a cont	Submeta B Para obter sucesso neste	ciclo de ensino é	necessário cump	rir as submetas A	\ ou B					
Opservações	Para obter sucesso neste	ciclo de ensino é	necessário cump	orir as submetas A	\ ou B					
	Para obter sucesso neste	ciclo de ensino é	necessário cump	orir as submetas A	A ou B					

Domínio 3 - Interrupção precoce do percurso escolar

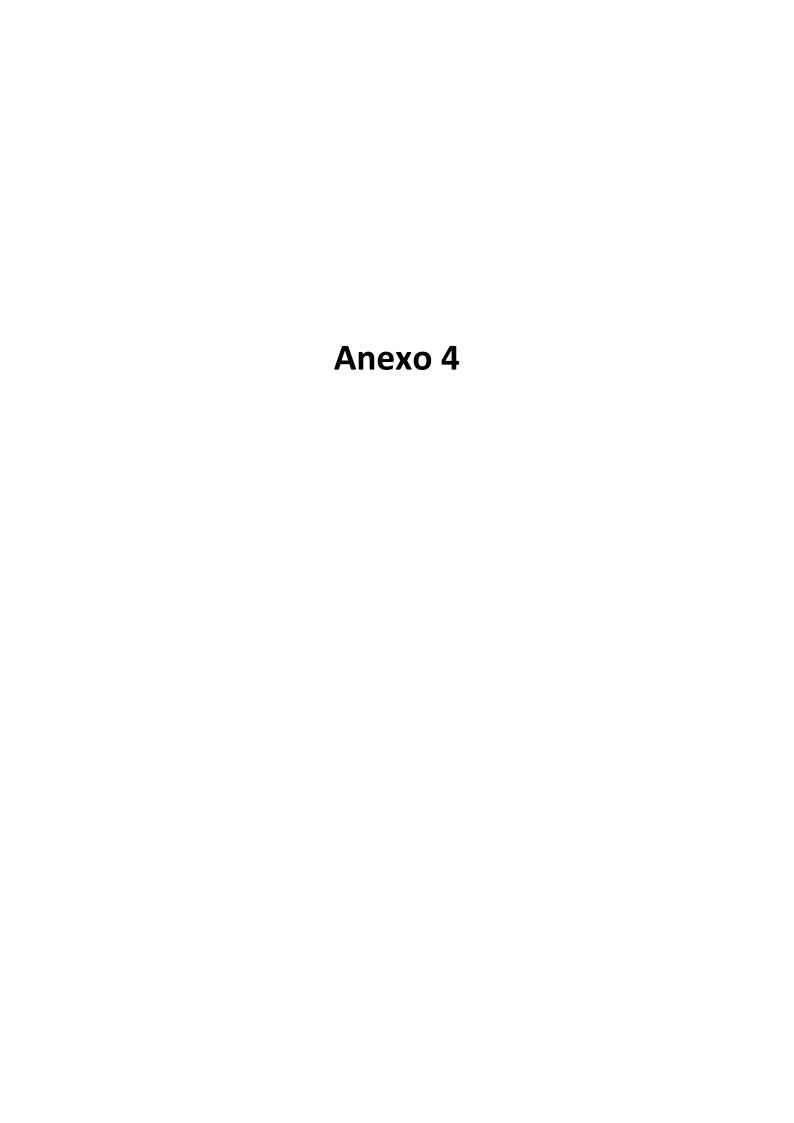
2.º	Ciclo do Ensino Bási	со						ı		
Histórico	Ano letivo	Inscritos (1)	Retidos/ Excluídos por excesso de faltas (EF)	Anulações de Matrícula (AM)	Que abandonaram no decurso do ano (A)	Que interromperam precocemente o percurso escolar (IPPE)	Taxa de interrupção precoce do percurso escolar (TIPPE)			
	2010 / 11	434	0	0	0	0	0,00%			
	2011 / 12	376	0	0	0	0	0,00%			
	2012 / 13									
	(1) Excluír os t	ransferidos, os cursos	EFA e os CQEP				Valor de	e partida	Valor de chegada mínimo a contratualizar	Meta mínima
Meta a contratualizar	O valor da taxa de interru	pção precoce do	percurso escolai	deve manter-se	a 0,8 %	0,0	00%	0,80%	O valor de chegada deve ser menor ou igual a 0,8%	
Observações	:									

3.º	Ciclo do Ensino Bási	со												
				N.º total de alunos			ce do							
Histórico	Ano letivo	Inscritos (1)	Retidos/ Excluídos por excesso de faltas (EF)	Anulações de Matrícula (AM)	Que abandonaram no decurso do ano (A)	Que interromperam precocemente o percurso escolar (IPPE)	Taxa de interrupção precoce do percurso escolar (TIPPE)							
	2010 / 11	585	0	7	0	7	1,20%							
	2011 / 12	632	0	3	0	3	0,47%							
	2012 / 13													
	(1) Excluír os transferidos, os cursos EFA e os CQEP Valor de chegada mínimo a Valor de partida contratualizar Meta mínima													
Meta a contratualizar	Baixar a taxa de interrupç	ão precoce do pe	ercurso escolar d	e 0,84% para 0,6		0,8	84%	0,63%	Melhorar pelo menos 25% face ao histórico					
Observações	:													

Ensi	ino Secundário									
				N.º total de alunos			e do			
Histórico	Ano letivo	Inscritos (1)	Retidos/ Excluídos por excesso de faltas (EF)	Anulações de Matrícula (AM)	Que abandonaram no decurso do ano (A)	Que interromperam precocemente o percurso escolar (IPPE)	Taxa de interrupção precoce do percurso escolar (TIPPE)			
	2010 / 11									
	2011 / 12									
	2012 / 13									
	(1) Excluíndo os transferid	os, os cursos EFA, os C	QEP e o Ensino Recori	rente			Valor de	le partida	Valor de chegada mínimo a contratualizar	Meta mínima
Meta a contratualizar										
Observações	:									

Domínio 4 - Indisciplina

Histórico	Ano letivo	N.º total de alunos Inscritos (1)	N.º total de Medidas Corretivas (MC) (2)	N.º total de Medidas Disciplinares Sancionatórias (MDS)	N.º total Medidas Disciplinares (MD)	Medidas disciplinares por aluno (MDA)			
	2011 / 12				45	0,03			
	2012 / 13				57	0,03			
	(1) Excluíndo os transferidos, o pr (2) Considerar apenas as que setembro - Estatuto do Alunc	constam da alínea l			2, de 5 de	Valor de partida	Valor de chegada mínimo a contratualizar	Meta mínima	
Meta a contratualizar	O valor do número de me	didas disciplinare	es por aluno deve	e manter-se men	or ou igual a 0,10		0,03	0,10	O valor de chegada deve ser menor ou igual a 0,10
Observações	:								







PROGRAMA TEIP3



REFERENCIAL PARA A CONTRATUALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO

Novembro de 2013

DGE / EPIPSE – Programa TEIP3 Página **1** de **5**





A Direção-Geral de Educação, através da EPIPSE, após análise de conteúdo dos relatórios finais de 2012/13, dos planos de melhoria 2013/14 e das prioridades de capacitação sugeridas pelas 137 Unidades Orgânicas (UO), selecionou áreas prioritárias de intervenção e considerou importante introduzir uma dinâmica que se traduza na implementação de ações de capacitação visando a melhoria de processos e dos resultados na aprendizagem dos alunos.

Se partirmos do princípio que as questões da organização são o ponto de partida para uma melhoria consolidada, a sistematização de processos, nomeadamente de monitorização, de supervisão pedagógica, de gestão da sala de aula, de práticas de diferenciação pedagógica e modalidades de apoio, é fundamental.

As ações de capacitação deverão contribuir para a criação de um sistema sustentável, quer nos posicionemos ao nível da sala de aula quer ao nível da organização como um todo.

Recomenda-se que a verba aprovada pelo SEEBS, sob proposta da DGE, para ações de capacitação, seja utilizada para financiar aquelas que obedeçam preferencialmente aos seguintes requisitos:

- a. **Conteúdos** focar especial atenção nos aspetos relacionados com a sala de aula, não esquecendo, contudo, os vários níveis de organização que contribuem para a concretização do plano de melhoria (ver alínea h).
- b. Modalidades Presencial e/ou em b-learning com o formato de Oficina.
 É aconselhável que estas ações assumam a forma de "formação-ação em contexto de trabalho", sendo dinamizadas em função das necessidades específicas detetadas. O objetivo final será o desenvolvimento profissional docente com impacto na melhoria da aprendizagem dos alunos.
- c. **Duração aconselhável** Entre 30 e 50 horas (15 a 25 horas de capacitação e 15 a 25 horas de trabalho autónomo).
- d. **Calendarização** Para facilitar o desenvolvimento de trabalho em contexto individual e em grupo, é importante que as ações tenham início, se possível, ainda no decurso do 1.º período o mais tardar até final da 2.º semana de janeiro e se prolonguem até ao início do 3.º período.
- e. **Custo máximo** 60 a 100 euros/participante (o que, atendendo à verba aprovada pela DGE, permitirá financiar a capacitação de, no mínimo, 20 elementos).
- f. Replicação da ação para que o efeito destas ações se repercuta no desempenho de um número significativo de profissionais de cada UO, é importante que, quer os participantes, quer os órgãos de gestão e administração, imbuídos num verdadeiro espírito de partilha e entreajuda, se empenhem na replicação destas ações entre pares, em momentos criados para o efeito, podendo para tal recorrer-se à ajuda do perito externo.
- g. **Abrangência** dando prioridade à ação do domínio C e a ações do domínio A, é desejável que se faça uma gestão do plano de capacitação no sentido de permitir que, para cada unidade orgânica, diferentes formandos consigam participar em ações de todos os domínios identificados na alínea h.

DGE / EPIPSE – Programa TEIP3 Página 2 de 5



h. **Tipologias** – com o objetivo de concretizar o referido na alínea a), propõem-se 8 tipos de ações distribuídas por 4 domínios:

Domínio A - Gestão de Sala de Aula – dirigidas preferencialmente a professores do 1º ciclo e dos grupos 200, 210, 220 e 230 (300 e 500 no caso das escolas secundárias com 3.º ciclo não agrupadas)

TIPO 1 - Regulação do ambiente de sala de aula

 Capacitar os professores através de metodologias potenciadoras de melhores condições de aprendizagem - reforçar as estratégias de liderança de sala de aula, de motivação, de mediação de conflitos/dilemas, inteligência emocional e de desenvolvimento de competências pessoais e sociais com abordagem à psicologia do adolescente.

TIPO 2 - Pedagogia diferenciada

- Melhorar competências profissionais, com vista ao trabalho diferenciado com grupos turma heterogéneos (étnico cultural; linguística; diversidade das dificuldades de aprendizagem, gestão de grupos multiculturais, dificuldades de aprendizagem).
- Potenciar a flexibilidade curricular, atendendo aos ritmos de aprendizagem dos alunos, procurando aferir da exequibilidade prático-pedagógica, da implementação de espaços de partilha, de materiais, de reflexão e de questionamento.
- Estimular a utilização da metodologia de trabalho de projeto no planeamento, desenvolvimento, monitorização e avaliação de plano de acompanhamento.
- Fomentar uma postura/atitude crítica, em que se recuperem valores e reflexões éticas e as dimensões reflexiva, crítica, criativa e afetiva.

TIPO 3 – Avaliação e estratégias diversificadas de ensino / aprendizagem na área da Matemática

- Utilizar a Avaliação, nomeadamente a avaliação diagnóstica e a avaliação formativa, para melhorar o nível de desempenho dos alunos (para melhor conhecer, identificar, agir, corrigir e valorizar; utilizar o feedback enquanto estratégia de desenvolvimento da autonomia - o que estudar / o que melhorar / o que recuperar).
- Refletir sobre que estratégias priorizar para melhorar o desempenho dos alunos na aprendizagem da Matemática, principalmente em domínios como a "Resolução de problemas" e a correta aplicação da "Comunicação matemática" – experienciar múltiplas estratégias explorando os seus pontos fortes e fracos.

TIPO 4 - Avaliação e estratégias diversificadas de ensino / aprendizagem na área do Português

- Utilizar a Avaliação, nomeadamente a diagnóstica e a avaliação formativa, para melhorar o nível de desempenho dos alunos (para melhor conhecer, identificar, agir, corrigir e valorizar; o feedback enquanto estratégia de desenvolvimento da autonomia - o que estudar / o que melhorar / o que recuperar).
- Refletir sobre que estratégias priorizar para melhorar o desempenho dos alunos na aprendizagem do Português, principalmente em domínios como a "Leitura", a "Oralidade" e a "Escrita" – experienciar múltiplas estratégias explorando os seus pontos fortes e fracos.

DGE / EPIPSE – Programa TEIP3 Página **3** de **5**



Domínio B – Articulação e supervisão pedagógica (TIPO 5) – dirigida preferencialmente às lideranças de topo e intermédias.

Aspetos essenciais a serem explorados neste tipo de ação:

- Fomentar práticas e procedimentos de articulação horizontal e/ou vertical (em conselho de turma, conselho de docentes, grupos disciplinares, equipas de ano, equipas multidisciplinares constituídas por professores e técnicos, ...) alicerçadas em redes de comunicação eficazes.
 - A consolidação da comunicação entre pares entendida como um fator preponderante para a eficácia da articulação. Reuniões sem conteúdo ou mensagens espartilhadas provocam grande ruído na comunicação.
- Desenvolver práticas de trabalho colaborativo entre pares: 1- tutorias, assessorias pedagógicas, coadjuvações, grupos de homogeneidade relativa, apoios pedagógicos; 2

 observação e planificação de aulas; 3- supervisão pedagógica.
- (Re)pensar as práticas pedagógicas: debater entre pares as metodologias utilizadas, as dificuldades sentidas, as boas dinâmicas observadas, no sentido de serem replicadas.
- Estimular a utilização da metodologia de trabalho de projeto no planeamento, implementação, monitorização e avaliação dos planos de melhoria.
- Experienciar técnicas que permitam gerir o "tempo" de forma eficiente.

Domínio C – Monitorização e Avaliação (TIPO 6) – dirigida prioritariamente às equipas de monitorização e avaliação e às lideranças (de topo, intermédias e coordenação de ações). Aspetos essenciais a serem explorados neste tipo de ação:

- A autoavaliação e o ciclo de melhoria: articulação de processos e produtos.
- Caracterização do nível de desenvolvimento do processo de autoavaliação e da sua ligação com a introdução de melhoria na escola:
 - > equipa de monitorização e avaliação: constituição e funcionamento;
 - atores da comunidade educativa: grau de conhecimento da autoavaliação, modos de envolvimento das principais partes interessadas (stakeholders).
- Desenho do plano de avaliação:
 - definição do referencial de avaliação campos, dimensões, metas e indicadores;
 priorização de objetos de monitorização / avaliação;
 - fontes, técnicas e instrumentos de recolha de informação;
 - > calendarização do plano;
 - produtos esperados e sua difusão.
- Monitorização:
 - construção de dispositivos de monitorização;
 - inserção da monitorização nos ciclos de gestão pedagógica (análise de dados, tomada de decisão sobre estratégias, implementação das decisões; avaliação dos resultados);
 - monitorização e responsabilização individual e coletiva (metas, resultados intermédios e planos de pormenor).
- Dispositivos de comunicação dos produtos/resultados da autoavaliação à comunidade educativa (relatórios, resumos, ...).

Domínio D – Metodologias MaisSucesso – conjunto de ações selecionadas pela coordenação da Metodologia Mais Sucesso, dirigidas preferencialmente às UO que estão, ou desejem vir a implementá-las.

TIPO 7 – A Metodologia Fénix

TIPO 8 - A Metodologia TurmaMais

DGE / EPIPSE – Programa TEIP3 Página **4** de **5**





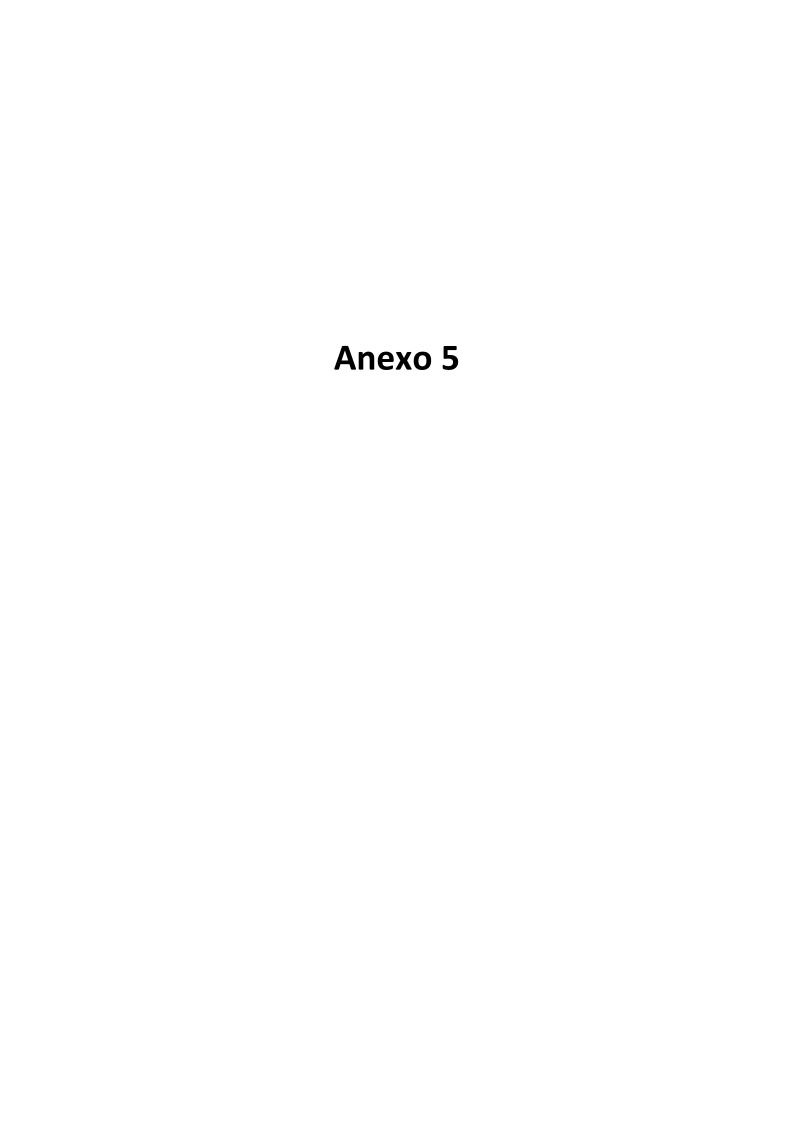
i. Avaliação de impacto – todas as ações de capacitação devem ser alvo de uma posterior avaliação de impacto. Para tal, na sua génese devem ser esclarecidas questões como: Qual a finalidade? O que se quer alterar e/ou melhorar? Que prática(s) se pretendem induzir? Como serão medidos os impactos da capacitação?

Notas finais:

- 1 Para uma operacionalização mais rápida e eficaz sugere-se aos Diretores / Presidentes de CAP que articulem as ações que pretendem com as Unidades Orgânicas da microrrede a que pertencem ou, na inexistência desta, com as UO geograficamente mais próximas ou com interesses mais similares, para encontrar entidades formadoras que deem resposta às mesmas necessidades.
- 2 As necessidades de capacitação devem ser ajustadas ao plano de melhoria do agrupamento e entendidas na ótica da organização e não na ótica pessoal de cada profissional.

Assim, desde que seja garantida a qualidade das ações, e que estas deem resposta às necessidades diagnosticadas pela organização, a acreditação não é uma prioridade. Relembramos que, para efeitos de financiamento no âmbito da medida 6.11 do POPH, a formação acreditada não é uma despesa elegível.

DGE / EPIPSE – Programa TEIP3 Página **5** de **5**



Nome do Agrupamento/Escola Não Agrupada:

1111712

Este relatório deverá ser preenchido até dia 10 de Março e enviado por e-mail para epipse@dge.mec.pt

Questões:

- 1. Informação sobre as avaliações do 1º período
- 2. Atendendo aos resultados alcançados no final do 1.º período, ...
- a) ... como se posicionam relativamente à percentagem total de alunos que obtiveram só níveis positivos?
- b) ... que resultados obtiveram em relação à interrupção precoce do percurso escolar, ao absentismo e à indisciplina?
- 3. Tendo em conta a tipologia de ações utilizada no Plano de Melhoria para o ano letivo 2013/14, selecione até 2 ações/atividades e classifique-as quanto aos processos e aos resultados alcançados.
- 4. Tendo em conta os resultados alcançados no final do 1º período e o balanço efetuado nas reuniões intercalares de 2º período, quais as alterações efetuadas com vista à concretização dos desafios/prioridades subjacentes ao plano de melhoria para 2013/14?
- 5. Acompanhamento prestado pelo(a) perito(a) externo(a)
- 6. Ações de Capacitação.
- 7. Participação em Redes de UO TEIP.
- 8. Temas / Questões a abordar em seminários e/ou encontros.
- 9. Comentários.

Início Seguinte

1. Por favor preencha a seguinte tabela com a informação sobre as <u>avaliações do 1º período</u>

Resultados das aprendizagens no 1º ciclo

							Portugu	ês							
		2009/10			2010/11			2011/12			2012/13			2013/14	
Ano de escolaridade	Nº total de alunos		om níveis tivos	Nº total de alunos		om níveis tivos	Nº total de alunos		om níveis tivos	Nº total de alunos		om níveis tivos	Nº total de alunos		om níveis tivos
	avaliados	N.º	%												
1º ano	157	129	82,17%	138	118	85,51%	153	138	90,20%	116	93	80,17%			
2º ano	183	137	74,86%	156	117	75,00%	156	133	85,26%	154	129	83,77%			
3º ano	195	174	89,23%	157	129	82,17%	145	131	90,34%	149	139	93,29%			
4º ano	185	138	74,59%	171	152	88,89%	166	151	90,96%	146	115	78,77%			

							Matemát	ica							
		2009/10			2010/11			2011/12			2012/13			2013/14	
Ano de escolaridade	Nº total de alunos		om níveis tivos	Nº total de alunos		om níveis tivos	Nº total de alunos		om níveis tivos	Nº total de alunos		om níveis tivos	Nº total de alunos		om níveis tivos
	avaliados	N.º	%												
1º ano	157	135	85,99%	138	132	95,65%	147	147	100,00%	116	103	88,79%			
2º ano	183	163	89,07%	156	128	82,05%	156	129	82,69%	154	125	81,17%			
3º ano	195	164	84,10%	157	114	72,61%	145	121	83,45%	149	130	87,25%			
4º ano	185	111	60,00%	171	142	83,04%	166	144	86,75%	146	106	72,60%			

Comente as variações ocorridas:

	Resultados das aprendizagens no 2º ciclo														
	Português Português Português														
		2009/10			2010/11			2011/12			2012/13			2013/14	
Ano de escolaridade	Nº total de alunos	Alunos con	n níveis≥a 3	alunos	Alunos con	n níveis≥a 3	alunos	Alunos cor	n níveis≥a 3	de alunos	Alunos cor	n níveis ≥ a 3	alunos	Alunos cor	n níveis ≥ a 3
	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%
5º ano															
6º ano															

							Matemá	tica							
		2009/10			2010/11			2011/12			2012/13			2013/14	
Ano de	Nº total de	Alunos con	n níveis ≥ a	Nº total de	Alunos cor	n níveis ≥ a	Nº total de	Alunos cor	n níveis ≥ a	Nº total	Alunos cor	n níveis ≥ a	Nº total de	Alunos con	n níveis ≥ a
escolaridade	alunos	3	3	alunos	3	3	alunos	;	3	de alunos		3	alunos	3	3
	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%
		IV.º	70		IN.≅	70		IV.¥	70		IN.≅	70		IN.≅	70
5º ano	220	157	71,36%	191	120	62,83%	191	133	69,63%	166	97	58,43%			
6º ano	196	110	56,12%	231	164	71,00%	178	108	60,67%	201	125	62,19%			

Comente as variações ocorridas:			

					Res	ultados c	las aprendi	izagens no	3º ciclo						
							Portugu	iês							
		2009/10			2010/11			2011/12			2012/13			2013/14	
Ano de escolaridade	Nº total de alunos avaliados	Alunos cor	n níveis ≥ a 3	alunos	Alunos con	n níveis ≥ a 3	alunos	Alunos cor	n níveis ≥ a 3	de alunos		n níveis ≥ a 3	alunos	Alunos cor	n níveis≥a 3
	availados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%
7º ano	203	119	58,62%	205	143	69,76%	228	169	74,12%	145	116	80,00%			
8º ano	199	159	79,90%	165	119	72,12%	192	117	60,94%	193	142	73,58%			
9º ano	192	121	63,02%	184	131	71,20%	172	107	62,21%	173	116	67,05%			

							Matemá	tica							
		2009/10			2010/11			2011/12			2012/13			2013/14	
	Nº total de	Alunos con	n níveis ≥ a	_	Alunos con	n níveis ≥ a		Alunos cor	n níveis ≥ a			n níveis ≥ a		Alunos cor	n níveis ≥ a
escolaridade	alunos	3	3	alunos	3	3	alunos		3	de alunos		3	alunos	3	3
	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%	avaliados	N.º	%
7º ano	203	94	46,31%	205	126	61,46%	228	126	55,26%	113	66	58,41%			
8º ano	199	98	49,25%	165	87	52,73%	192	118	61,46%	205	139	67,80%			
9º ano	192	113	58,85%	184	87	47,28%	172	99	57,56%	184	109	59,24%			

Comente as variações ocorridas:		
		1

<u>Início</u>	<u>Anterior</u>	<u>Seguinte</u>

2. Atendendo aos resultados alcançados no final do 1.º período, ...

a) ... como se posicionam relativamente à percentagem total de alunos que obtiveram só níveis positivos?

n_i = n.º total de alunos do ciclo i que tiveram só níveis positivos

N_i = n.º total de alunos avaliados no ciclo i

percentagem total de alunos do ciclo i que obtiveram só níveis positivos = $n_i x 100 / N_i$

com i = 1.º Ciclo; 2.º Ciclo; 3.º Ciclo; Secundário

	1º ciclo	2º ciclo	3º ciclo	Secundário
4- Acima de 75%	0	0	0	0
3- Entre 50% e 75%	0	0	0	0
2- Entre 25 e 50% (inclusive)	0	0	0	0
1- Até 25% (inclusive)	0	0	0	0

b) ... que resultados obtiveram em relação à interrupção precoce do percurso escolar, ao absentismo e à indisciplina?

			1º ciclo	2º ciclo	3º ciclo	Secundário
	N	N.º total de alunos inscritos (não contar com os que sairam por transferência				
errupção precoce percurso escolar	NII	N.º total de alunos que abandonaram + N.º total de alunos que excluíram por excesso de faltas injustificadas¹ + N.º total de alunos que anularam a matrícula¹				
Interra do pe		NI x 100 / N				

No caso do ensino secundário, considerar apenas os casos em que se verifica a todas as disciplinas em que estavam inscritos

Absentismo	NA	N.º total de alunos que ultrapassaram o limite legal de faltas injustificadas a pelo menos uma disciplina		
Ab		NA x 100 / N		
	0	N.º total de ocorrências disciplinares		
	АО	N.º total de alunos envolvidos em ocorrências disciplinares		
		AO x 100 / N		
lina		N.º de ocorrências por aluno = O / AO		
Indisciplina	МС	N.º total de medidas disciplinares corretivas		
<u> </u>	MDS	N.º total de medidas disciplinares sancionatórias		
		MD = MC + MDS		
		% de MDS = MDS / MD		
	N.º	de medidas disciplinares por aluno = MD / N		

es e classifique-as quanto aos process xo 1: Apoio à melhoria das aprendiza		s alcançados.		
esignação da Ação 1:				
	4-Muito adequado(s)	3- Adequado(s)	2- Pouco Adequado(s)	1 - Nada Adequado(s)
rocessos (metodologias, tipos de rticulação,) ssinale com um "X" a opção que considera mais ade	0	0	0	0
	4-Muito bons	3- Bons	2- Maus	1 - Muito mau
esultados (classificar do ponto de vista da iciência e/ou eficácia e/ou da adesão)	4-Muito bons	3- Bons	2- Maus	1 - Muito mau
e sultados (classificar do ponto de vista da iciência e/ou eficácia e/ou da adesão,) isinale com um "X" a opção que considera mais ade vidências:	0			

Em caso afirmativo apresente os principais argumentos que sustentam a sinalização:

Relatório Semestral TEIP 2014

Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de Em caso afirmativo apresente os principais argumento		Adequado	o(s) Adequado(s)
assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) A-Muito bon Resultados (classificar do ponto de vista da efficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de esta ação já de es			
4-Muito bon Resultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	ıs 3- Bons		
4-Muito bon Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada de	ıs 3- Bons		
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	ıs 3- Bons		
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	ıs 3- Bons		
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	ıs 3- Bons		
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	ıs 3- Bons		
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	ıs 3- Bons		
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	ıs 3- Bons		
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	ıs 3- Bons		
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	is 3- Bons		
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	is 3- Bons		
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	15 3- 00115	s 2- Maus	1 - Muito maus
eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o		S Z- IVIAUS	, I - Multo maus
eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o	0	0	0
assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada o			
	dos resultados alcanç	çados pode-se considera	ar que
Em caso afirmativo apresente os principais argumento	como BOA PRÁTICA?		
Em caso afirmativo apresente os principais argumento			
	is que sustentam a	a sınalızaçao:	

b) Eixo 2: Prevenção do abandono, absentismo e indisciplina

Designação da Ação 1:			<u> </u>	
	4-Muito adequado(s)	3- Adequado(s)	2- Pouco Adequado(s)	1 - Nada Adequado(s)
Processos (metodologias, tipos de articulação,)	0	0	0	0
(assinale com um "X" a opção que considera mais adec Evidências:	quada)			
	4-Muito bons	3- Bons	2- Maus	1 - Muito maus
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,)	0	0	0	0
(assinale com um "X" a opção que considera mais adec Evidências:	quada)			
Evidencias.				
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão	do núblico alvo e dos r	esultados alcancados no	ndo-se considerar que	
esta ação já deu provas suficientes para que po	=		nue-se consideral que	
Em caso afirmativo apresente os princi	pais argumentos qu	ie sustentam a sinali	zação:	

Processos (metodologias, tipos de articulação,) [assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: A-Muito bons 3- Bons 2- Mau	o(s) Adequado(s)		3- Adequado(s)	adequado(s)	
4-Muito bons 3- Bons 2- Mau: **Resultados** (classificar do ponto de vista da 6-ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) **Stidências:** **Assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) **Evidências:** **Stidências:** **Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera sista ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?		Adequado(s)	0		Processos (metodologias, tipos de
4-Muito bons 3- Bons 2- Mau tesultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Attendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?		O	Ü		
4-Muito bons 3- Bons 2- Mau: Resultados (classificar do ponto de vista da efficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?				equada)	assinale com um "X" a opção que considera mais ad
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					Evidências:
Resultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
Resultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?	s 1 - Muito mau	2 Maus	2 Pons	4 Muita hans	
eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?	5 1 - IVIUITO Mau	Z- IVIdus	3- BUIIS	4-1010110 00115	
eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) Evidências: Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?	0	0	0	0	Described as / classificated a scale described
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?		O .	O		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?				guada)	
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considera esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?				, quada,	
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					Evidências:
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
	ar que	ode-se considerar que			
Em caso afirmativo apresente os principais argumentos que sustentam a sinalização:			BOA PRÁTICA?	ossa ser sinalizada como	esta ação já deu provas suficientes para que p
Em caso afirmativo apresente os principais argumentos que sustentam a sinalização:		· ~ .			£:
		ização:	e sustentam a sinai	pais argumentos qu	em caso anrmativo apresente os princ

c) Eixo 3: Gestão e organização

4-Muito 3- Adequado(s) 2- Pouco 1 - Nada					
adequado(s) Adequ	Designação da Ação 1:				
Processos (metodologias, tipos de riticulação,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) ividências: 4-Muito bons 3- Bons 2- Maus 1- Muito mau desultados (classificar do ponto de vista da o o o o o o o o o o o o o o o o o o			3- Adequado(s)		1 - Nada Adequado(s)
ssinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: 4-Muito bons 3-Bons 2-Maus 1-Muito mau esultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) ssinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?			0		
4-Muito bons 3- Bons 2- Maus 1 - Muito mau esultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) sssinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: stendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?		quada)			
esultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?	vidências:				
esultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) ssinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) assinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) sissinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) sissinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,) ssinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esultados (classificar do ponto de vista da iriciência e/ou eficácia e/ou da adesão,) ssinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
esultados (classificar do ponto de vista da iriciência e/ou eficácia e/ou da adesão,) ssinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?		_	_		
esultados (classificar do ponto de vista da iciência e/ou eficácia e/ou da adesão,) ssinale com um "X" a opção que considera mais adequada) yidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que eta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?		4 Marita hana	2 8-7-	2.0455	1 Muita mana
iciência e/ou eficácia e/ou da adesão,) ssinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que eta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?		4-Multo bons	3- Bons	2- Maus	1 - Multo maus
ssinale com um "X" a opção que considera mais adequada) vidências: tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0	0	0	0
tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?		quada)	+		
tendendo à qualidade das práticas, da adesão do público alvo e dos resultados alcançados pode-se considerar que sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?	vidências:				
sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
sta ação já deu provas suficientes para que possa ser sinalizada como BOA PRÁTICA?					
				de-se considerar que	
m caso afirmativo apresente os principais argumentos que sustentam a sinalização:	sta ação ja ucu provas sundicintos para que po)338 3C1 31110112666 COC	DOAFINATION:		
		pais argumentos qu	ie sustentam a sinali	zação:	
	m caso afirmativo apresente os princi				
	em caso afirmativo apresente os princi				
	Em caso afirmativo apresente os princi				
	Em caso afirmativo apresente os princi				
	Em caso afirmativo apresente os princi				
	em caso afirmativo apresente os princi				
	em caso afirmativo apresente os princi				

	4-Muito	3- Adequado(s)	2- Pouco	1 - Nada
Processos (metodologias, tipos de	adequado(s)		Adequado(s)	Adequado(s)
irticulação,)	0	0	0	0
assinale com um "X" a opção que considera mais ade	equada)			
vidências:				
				Т
	4-Muito bons	3- Bons	2- Maus	1 - Muito maus
	0	0	0	0
Resultados (classificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,)			Ü	
assinale com um "X" a opção que considera mais ade	quada)			
vidências:				
Evidências:				
Evidências:				
	ada máblica alva a daga		do co consideran mo	
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão			de-se considerar que	
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po	ossa ser sinalizada como	BOA PRÁTICA?		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po	ossa ser sinalizada como	BOA PRÁTICA?		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po	ossa ser sinalizada como	BOA PRÁTICA?		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po	ossa ser sinalizada como	BOA PRÁTICA?		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po	ossa ser sinalizada como	BOA PRÁTICA?		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po	ossa ser sinalizada como	BOA PRÁTICA?		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po	ossa ser sinalizada como	BOA PRÁTICA?		
stendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po	ossa ser sinalizada como	BOA PRÁTICA?		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po	ossa ser sinalizada como	BOA PRÁTICA?		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po	ossa ser sinalizada como	BOA PRÁTICA?		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po Em caso afirmativo apresente os princi	pais argumentos qu	e sustentam a sinali		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po Em caso afirmativo apresente os princi	pais argumentos qu	e sustentam a sinali		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que posem caso afirmativo apresente os princi	pais argumentos qu	e sustentam a sinali		
ixo 4: Relação Escolas - Famílias - Con	pais argumentos qu	e sustentam a sinali		
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão esta ação já deu provas suficientes para que po	pais argumentos qu	e sustentam a sinali		1 - Nada

Processos (metodologias, tipos de	0	0	0	0
articulação,) (assinale com um "X" a opção que considera mais ade				Ü
assinale com um -x -a opção que considera mais ade	equada)			
Evidências:				
				_
	4-Muito bons	3- Bons	2- Maus	1 - Muito maus
	4-1010110 00113	3- 60113	2º Iviaus	1 - Maito maus
Resultados (classificar do ponto de vista da	0	0	0	0
eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,)				
assinale com um "X" a opção que considera mais ade	equada)			
Evidências:				
Atendendo à qualidade das práticas, da adesão			de-se considerar que	
esta ação já deu provas suficientes para que po	ossa ser sinalizada como	BOA PRATICA?		
Em caso afirmativo apresente os princ	ipais argumentos qu	ie sustentam a sinali	zação:	
Designação da Ação 2:				
	A NA: -	<u> </u>	2 Davis	4 NI-J-
	4-Muito	3- Adequado(s)	2- Pouco	1 - Nada
Processos (metodologias, tipos de	adequado(s)		Adequado(s)	Adequado(s)
articulação,)	0	0	0	0
articulação,) assinale com um "X" a opção que considera mais ade	L Pariada)			
issinale com am in a opção que considera mais due	-quadaj			

	4-Muito bons	3- Bons	2- Maus	1 - Muito maus
esultados (classificar do ponto de vista da ficiência e/ou eficácia e/ou da adesão,)	0	0	0	0
			ode-se considerar que	,
tendendo à qualidade das práticas, da adesão sta ação já deu provas suficientes para que po			ode-se considerar que	

oria para 2013/14?	concretização dos de	sanos/pnonuade	s subjacemes ao pia
Redefinição do público alvo			
Exemplos:			
Reorientação de objetivos e/ou ações/atividades			
Exemplos:			
Redefinição da(s) metodologia(s)/estratégias			
Exemplos:			
-Acimpios.			
Redefinição de rotinas/horários			
exemplos:			
Reafetação de recursos humanos			
Reafetação de recursos humanos	П		

Alterações ao sistema de monitorização e avaliação	
Exemplos:	
Outras	
Exemplos:	

	<u>Início</u>	<u>Anterior</u>	<u>Seguinte</u>
5. Acompanhamento prestado pelo(a) perito(a) externo(a)			
a) Indique em que áreas o(a) perito(a) externo(a) tem dado aco	ompanhamento	e com que regula	aridade.
b) No que respeita à regularidade da presença do(a) perito(a) n	no agrupamento	o, indique:	
N.º total de sessões de trabalho já realizadas:			
N.º médio de horas por sessão:			

Início Anterior Seguinte

6. Quais as ações de capacitação que estão a ser desenvolvidas / preveem vir a desenvolver no decurso do ano letivo 2013/14?

Domínio A – Gestão de Sala de aula

Designação / Descrição da Ação (máximo de 200 carateres)	Modalidade	Entidade dinamizadora	Custo por participante	Data de início	Nº de sessões previstas	Nº total de horas previstas	Público alvo	Nº de participantes da UO
	a)							
	b)							
	a)							
	b)							
	a)							
	b)							

Relatório semestral TEIP - 2013/14 Questão 6

6. Quais as ações de capacitação que estão a ser desenvolvi

Domínio A – Gestão de Sala de aula

Designação / Descrição da Ação (máximo de 200 carateres)	(caso se aplique, separar os	Como e quando preveem monitorizar / avaliar o uso dado pelos participantes aos conhecimentos adquiridos e práticas exercitadas no decurso da ação?

Relatório semestral TEIP - 2013/14 Questão 6

Domínio B – Articulação e Supervisão pedagógica

Designação / Descrição da Ação (máximo de 200 carateres)	Modalidade	Entidade dinamizadora	Custo por participante	Data de início	Nº de sessões previstas	Nº total de horas previstas	Público alvo	Nº de participantes da UO
	a)							
	b)							
	a)							
	b)							
	a)							
	b)							

Domínio C – Monitorização e Avaliação

Designação / Descrição da Ação (máximo de 200 carateres)	Modalidade	Entidade dinamizadora	Custo por participante	Data de início	Nº de sessões previstas	Nº total de horas previstas	Público alvo	Nº de participantes da UO
	a)							
	b)							
	a)							
	b)							
	a)							
	b)							

Domínio B – Articulação e Supervisão pedagógica

Designação / Descrição da Ação (máximo de 200 carateres)	(caso se aplique, separar os	conhecimentos adquiridos e práticas exercitadas no	Como e quando preveem monitorizar / avaliar o uso dado pelos participantes aos conhecimentos adquiridos e práticas exercitadas no decurso da ação?

Domínio C – Monitorização e Avaliação

Designação / Descrição da Ação (máximo de 200 carateres)	(caso se aplique, separar os	conhecimentos adquiridos e práticas exercitadas no	Como e quando preveem monitorizar / avaliar o uso dado pelos participantes aos conhecimentos adquiridos e práticas exercitadas no decurso da ação?

Relatório semestral TEIP - 2013/14

Questão 6

Domínio D – Metodologias Mais Sucesso

Designação / Descrição da Ação (máximo de 200 carateres)	Modalidade	Entidade dinamizadora	Custo por participante	Data de início	Nº de sessões previstas	Nº total de horas previstas	Público alvo	Nº de participantes da UO
	a)							
	b)							
	a)							
	b)							
	a)							
	b)							

Relatório semestral TEIP - 2013/14 Questão 6

Domínio D – Metodologias Mais Sucesso

Designação / Descrição da Ação (máximo de 200 carateres)	(caso se aplique, separar os	conhecimentos adquiridos e práticas exercitadas no	Como e quando preveem monitorizar / avaliar o uso dado pelos participantes aos conhecimentos adquiridos e práticas exercitadas no decurso da ação?

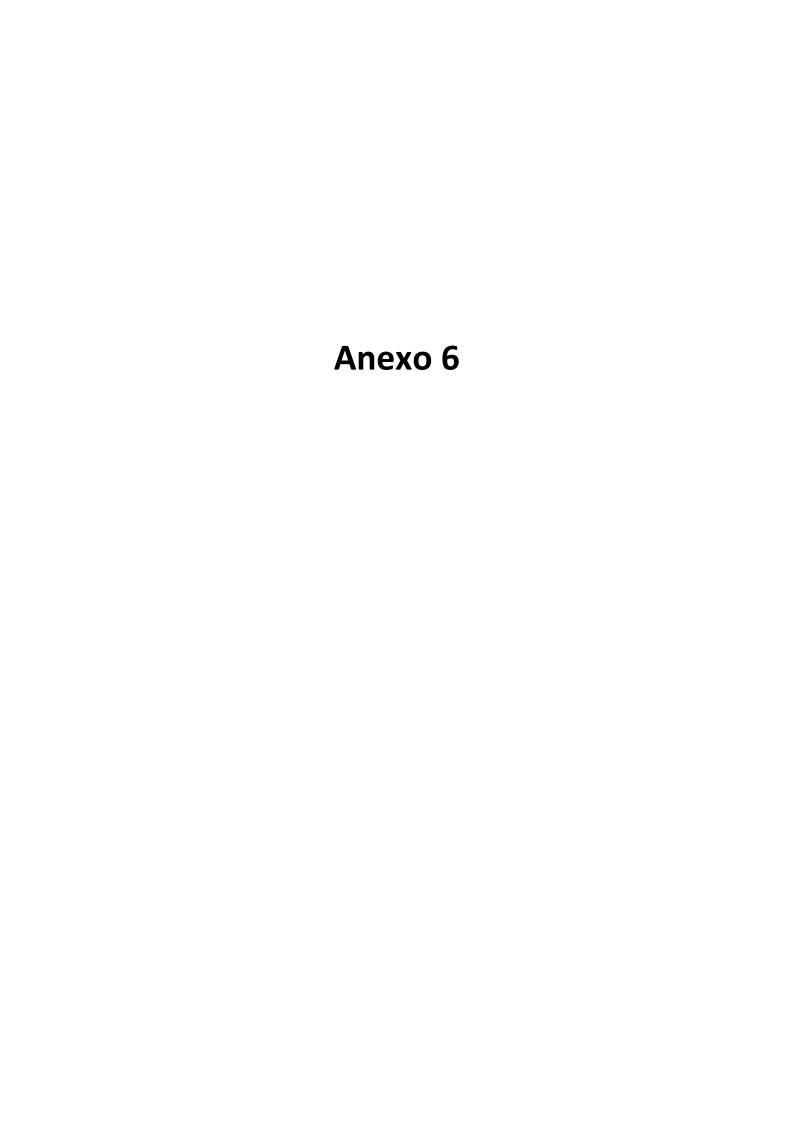
Relatório semestral TEIP - 2013/14 Questão 6

	Início	Anterior	<u>Seguinte</u>
	IIIICIO	Antenor	Seguinte
. Relativamente à participação em redes de UO TEIP:			
a) Estão constituídos em rede ou preveem integrar alguma rede de UO TEIP no	decurso d	e 2013/14?	
b) Se respondeu NÃO à alínea a), indique, de forma sucinta, as razões pelas qua	ais não ad	eriu a / con	stituiu uma re
c) Caso se aplique, identifique as UO que fazem parte da rede.			
d) Caso se aplique, descreva, de forma sucinta, o trabalho dinamizado até ao mo	omento ne	la rodo	<u> </u>
a) out of a pinque, described, de forma submita, o trabalmo dinamizado de do me		ia reac.	

ní	С	0			<u>Ar</u>	<u>nt</u>	e	ric)
----	---	---	--	--	-----------	-----------	---	-----	---

8. Identifique Temas / Questões a abordar em seminários e/ou encontros

Público alvo	Temas / Questões (caso se indique mais do que um tema / questão separar por ponto-e-vírgula)
Professores(as) do 1.º Ciclo	
Coordenadores(as) de departamento	
Professores(as) de Matemática (2.º, 3.º ciclos e secundário)	
Professores(as) de Português (2.º, 3.º ciclos e secundário)	
Educadores(as) de Infância	
Coordenadores(as) de Diretores de Turma	
Diretores(as) de Turma	
Técnicos(as) Especializados(as)	
Diretores(as); Presidentes de CAP; Presidentes do Conselho Geral	
Comentários	







Nome do Agrupamento/Escola Não Agrupada:

Código GEPE

Depois de preenchido, este Relatório deverá ser devolvido, impreterivelmente, até ao dia 31 de julho de 2014, para a DGE através do mail epipse@dge.mec.pt

Relativamente às Metas Gerais, no que respeita ao Domínio 1 – Resultados da Avaliação Externa, devem aguardar que a EPIPSE-DGE informe sobre quais os valores nacionais a considerar.

Não esquecer de corrigir e/ou adicionar dados em falta relativos a anos letivos anteriores.

Notas referentes aos dados de natureza quantitativa referentes ao ano letivo 2013/14 - questões 1 a 4

Nota 1 - Considerar os dados agregados de todas as escolas que compõem o atual agrupamento e confirmar os dos anos anteriores (em particular os referentes ao ano letivo 2012/13).

Notas referentes aos dados de natureza quantitativa referentes ao ano letivo 2012/13 - questões 1 a 4

Nota 1 - Escolas que agregaram ...:

- > ... até 31 de agosto de 2012 considerar os dados agregados de todas as escolas que fazem parte do novo agrupamento
- > ... após 31 de agosto de 2012 considerar apenas os dados do **agrupamento / escola não agrupada** que aderiu ao Programa **TEIP** antes da agregação

Nota 2 - Escolas que aderiram ao Programa TEIP em data anterior ao início do ano letivo 2012/13

Devem inserir os dados quantitativos referentes ao último ano letivo, 2012/13, e confirmar os dos anos anteriores (em particular os referentes ao ano letivo 2011/12).

Índice

Atualização de dados

Questões:

- 1. Insucesso, Abandono e Absentismo
- 2.1 Avaliação Interna em Português e Matemática
- 2.2 Avaliação Interna N.º de alunos que obtiveram classificação positiva a todas as disciplinas / áreas disciplinares
- 3. Avaliação externa (considerar apenas os valores referentes à 1.ª chamada)
 - 3.1 Exames Nacionais 4.º ano
 - 3.2 Exames Nacionais 6.º ano
 - 3.3 Exames Nacionais 9.º ano
 - 3.4 Exames Nacionais 12.º ano
- 4. Indisciplina
- 5. Plano de melhoria para 2013/14



5.1 Grau de concretização das Metas Gerais contratualizadas para o ano letivo 2013/14

No caso dos Domínios 2 e 3, no n.º de alunos inscritos, não considerar os alunos que não são contabilizados como transferidos para efeitos de exportação de dados para a MISI e, comprovadamente, emigraram ou estão a frequentar cursos profissionais com equivalência ao ciclo de estudos em que estavam inscritos.

5.2 Ações - Balanço

- 6. Grau de satisfação com o acompanhamento prestado pela DGE e pelo Perito Externo
- 7. Ponto de situação relativamente ao trabalho em rede
- 8. Identificação e caraterização das ações de capacitação realizadas em 2013/14
- 9. Quem deu contributos para a elaboração dos relatórios de monitorização e avaliação no âmbito do TEIP?
- 10. Com que atores, estruturas, órgãos e/ou entidades houve reflexão sobre os resultados do projeto educativo TEIP?
- 11. Análise SWOT sobre a implementação do projeto educativo
- 12. Comentários

			<u>Início</u>	<u>Anterior</u>	<u>Seguinte</u>
Atualização de dados					
P. F. Preencher todos os campos	S.				
Código DGAE:	(do agrupamento / escola não	o agrupada)			
Código GEPE:	(da escola sede do agrupame	ento)			
Nome do Agrupamento / Escola não agrupada:					
Nome da escola sede do Agrupamento:					
Morada da escola sede do Agrupamento:					
Localidade:					
Código Postal:					
Endereço de e-mail 1:					
Endereço de e-mail 2 (alternativo):					
N.º de Fax:					
N.º de telefone:					
Nome do(a) diretor(a) / presidente da CAP:					
Endereço de e-mail:					
Nome do(a) coordenador(a) TEIP:					
Endereço de e-mail:					

<u>Início</u>	<u>Anterior</u>	Seguinte

1. Insucesso, Abandono e Absentismo

Nota: Os dados são globais (não proceder à discriminação por estabelecimento de ensino) estão agrupados por ciclo e por curso/modalidade

Não esquecer de corrigir e/ou adicionar dados em falta relativos a anos letivos anteriores.

1.1. 1.º Ciclo do Ensino Básico

		Número de alunos			
Ano Letivo	Inscritos (exceto os transferidos)	Retidos por Insucesso	Retidos por Abandono	Ultrapassaram o limite de faltas injustificadas	
Ensino Básico Regular					
	(incluir os a	lunos inscritos nas t	urmas PCA)	_	
2011/2012					
2012/2013					
2013/2014					
PIEF					
2011/2012					
2012/2013					
2013/2014					

Observaçõe	es:			

	<u>Início</u>	<u>Anterior</u>	<u>Seguinte</u>
1. Insucesso, Abandono e Absentismo			
1.2. 2.º Ciclo do Ensino Básico			

		Número o	de alunos	
Ano Letivo	Inscritos (exceto os transferidos)	Retidos por Insucesso	Retidos por Abandono	Ultrapassaram o limite de faltas injustificadas
		Ensino Básico Regula Ilunos inscritos nas t		
2011/2012	(incluir os a	ilunos inscritos nas t	urillas PCA)	
2012/2013				
2013/2014				
		PIEF		
		PIEF		
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				
		CEF		
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				
		Cursos Vocacionais		
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				

Observações:		

		<u>Início</u>	<u>Anterior</u>	<u>Seguinte</u>
1.	Insucesso, Abandono e Absentismo			
1.3	3.º Ciclo do Ensino Básico			

	Número de alunos			
Ano Letivo	Inscritos (exceto os transferidos)	Retidos por Insucesso	Retidos por Abandono	Ultrapassaram o limite de faltas injustificadas
		nsino Básico Regula		
	(incluir os a	lunos inscritos nas t	urmas PCA)	
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				
		PIEF		
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				
		CEF		
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				
		Cursos Vocacionais		
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				

	2013/2014			
				•
Observaçõ	ies:			

		<u>Início</u>	<u>Anterior</u>	<u>Seguinte</u>
1.	Insucesso, Abandono e Absentismo			
1.4	. Ensino Secundário			

ı				
		Número o	de alunos	
Ano Letivo	Inscritos (exceto os transferidos)	Retidos por Insucesso	Retidos por Abandono	Ultrapassaram o limite de faltas injustificadas
	Curse	os Científico-humanís	sticos	
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				
		Cursos Tecnológicos	5	
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				
		Cursos Profissionais	3	
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				
		Cursos Vocacionais		
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				
		CEF		
2011/2012				
2012/2013				
2013/2014				

	CEF					
	2011/2012					
	2012/2013					
	2013/2014					
Observaçõ	es:					

<u>Início</u>	<u>Anterior</u>	<u>Seguinte</u>

2.1 Avaliação Interna - Português e Matemática

Resultados das avaliações internas no 3º período do ano letivo de 2013/14 (nos 4.º, 6.º e 9.º anos de escolaridade, não incluir os resultados dos exames nacionais)

Não esquecer de corrigir e/ou adicionar dados em falta relativos a anos letivos anteriores.

			2011/12					2012/13					2013/14		
Ano de	Nº total de	Alun	os com ni	íveis posi	tivos	Nº total de	Alun	os com ni	íveis posi	tivos	Nº total de	Alun	os com ni	íveis posi	tivos
escolaridade	alunos avaliados	Portu	ıguês	Mater	nática	alunos		ıguês	Matemática		alunos avaliados	Portu	guês	Matemática	
		N.º	%	N.º	%		N.º	%	N.º	%		N.º	%	N.º	%
1º ano															
2º ano															
3º ano															
4º ano															
5º ano															
6º ano															
7º ano															
8º ano															
9º ano															

Observações:				

2.2 Avaliação Interna - N.º de alunos que obtiveram classificação positiva a todas as disciplinas / áreas disciplinares na avaliação do 3.º período (nos 4.º, 6.º e 9.º anos de escolaridade, não incluir os resultados dos exames nacionais)

Não esquecer de corrigir e/ou adicionar dados em falta relativos a anos letivos anteriores.

		2011/12			2012/13			2013/14	
Ano de escolaridade	alunos avaliados	positiva a todas	com classificação s as disciplinas / ciplinares	Nº total de alunos avaliados (*)	positiva a todas	com classificação s as disciplinas / ciplinares	alunos avaliados	positiva a todas	com classificação as disciplinas / ciplinares
	(*)	N.º	N.º %		N.º	%	(*)	N.º	%
1º ano									
2º ano									
3º ano									
4º ano									
5º ano									
6º ano									
7º ano									
8º ano									
9º ano									
10º ano (**)									
11º ano (**)									
12º ano (**)									

^(*) No ensino básico deve-se incluir os PCA, os CEF, os C. Vocacionais e os PIEF.

Observações:		

^(**) No ensino secundário, considerar apenas os alunos inscritos nos cursos científico-humanísticos, <u>a todas as disciplinas</u> (não considerar o caso dos alunos repetentes que estão inscritos a algumas disciplinas para melhoria de nota)

<u>Início</u> <u>Anterior</u> <u>Seguinte</u>

3. Avaliação Externa (considerar apenas os resultados da 1.ª chamada dos alunos que realizaram as provas/exames na qualidade de internos e para aprovação)

Não esquecer de corrigir e/ou adicionar dados em falta relativos a anos letivos anteriores.

3.1 Provas de Aferição / Provas Finais - 4.º ano

Nota: Os dados são globais (não proceder à discriminação por estabelecimento de ensino)

						Po	ortuguê	s					
Ano	Níve	is A/5	Nívei	s B/4	Nívei	s C/3	Nívei	s D/2	Nívei	s E/1	Fa	ltas	Níveis Positivos
Letivo	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	%
2011/12													
2012/13													
2013/14													

						Ma	atemátio	са							
Ano															
Letivo	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	%		
2011/12															
2012/13															
2013/14															

Observações:			

3.2 Provas Finais - 6.º ano

						Po	ortuguê	s					
Ano	Níve	eis 5	Níve	eis 4	Níve	eis 3	Níve	eis 2	Níve	eis 1	Fa	tas	Níveis Positivos
Letivo	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	%
2011/12													
2012/13													
2013/14													

						Ma	atemátio	ca							
Ano															
Letivo	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	N.º	%	%		
2011/12															
2012/13															
2013/14															

Observações:

<u>Início</u> **Seguinte Anterior** 3.3 Exames Nacionais - 9.º ano **Português** Faltas Níveis 5 Níveis 4 Níveis 3 Níveis 2 Níveis 1 Níveis Positivos Ano Letivo N.º N.º N.º N.º N.º % 2011/12 2012/13 2013/14 Matemática Ano Níveis 5 Níveis 4 Níveis 3 Níveis 2 Níveis 1 **Faltas** Níveis Positivos Letivo N.º % N.º N.º % N.º N.º % N.º % % % 2011/12 2012/13 2013/14 Observações: Exames Nacionais - 12.º ano 3.4 **Exame Nacional Português** Matemática A Negativas **Positivas** Negativas Positivas Ano Letivo N.º N.º N.º N.º 2011/2012 2012/2013 2013/2014 **Exame Nacional** História A Desenho A Negativas **Positivas** Negativas **Positivas** Ano Letivo N.º % N.º N.º % N.º % % 2011/2012 2012/2013 2013/2014 Observações:

						Início		Anterior		Seguinte
4. Indiscip	olina									
4.1. N.º de C	Ocorrências, n.º	de alunos	envolvidos,	MC e MDS						
	Não esqu	uecer de d	corrigir e/ou	adicionar d	ados em fa	alta relativ	os a anos	letivos anteri	ores.	
Ano Letivo	Total de alunos inscritos (exceto os	Total de Ocorrências	Total de Alunos Envolvidos em	% de alunos envolvidos em	N.º de ocorrências por	N.º total de	medidas(*)	MD = MC + MDS	% de MDS	N.º de medidas disciplinares por
	transferidos)	Coorrendas	Ocorrências	ocorrências	aluno	MC (1)	MDS			aluno
2011/12(**)										
2012/13(**)										
2013/14										
(**) De acordo cor	etende-se recolher o n m os dados que consta enas as que constam o	am no relatório	final TEIP de 2012/	/13		de 5 de setembi	ro - Estatuto do <i>i</i>	Aluno e Ética Escola	r	
4.2. Identific	que o ciclo de e	ensino ond	e se verificou	u maior núme	ero de ocori	ências dis	ciplinares			
					2011/12	2012/13	2013/14]		
			Ciclo de ensir	10:]		

Início Anterior Seguinte

5.1 Grau de concretização das Metas Gerais contratualizadas para o ano letivo 2013/14

Domínio 1 - Sucesso Escolar na Avaliação Externa

			N	.º total de níveis (1	L)	1		Taxa de sucesso		Cl	assificação média	(1)
	Ano letivo	5	4	3	2	1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2013 / 14											
		(1)Considerar apenas	s os alunos inscritos n	a condição de interno	os e que realizaram a	prova na 1.ª chamad	a					
					Valor de	e partida	Valor de chegada	a contratualizado	Valor de cheg	ada alcançado	Cumpriment	to da submeta
contratualizadas ::	Submeta A		menos 5 p.p. fa	ce ao histórico		,36%	-7,3	36%				
Submetas con	Submeta B		o menos 0,10 fac			,33	-0,	23				

rova 2: N	Matemática - 4.º Ano											
			N	.º total de níveis (1	1)			Taxa de sucesso		С	lassificação médi	a (1)
	Ano letivo	5	4	3	2	1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2013 / 14											
		(1)Considerar apenas	s os alunos inscritos n	a condição de interno	os e que realizaram a	a prova na 1.ª chamad	da					
		_			Valor d	le partida	Valor de chegad	a contratualizado	Valor de cheg	ada alcançado	Cumprimer	nto da submeta
ıtratualizadas	Submeta A	Melhorar pelo	menos 5 p.p. fac	ce ao histórico	-21	.,18%	-16,	,18%				
Submetas contratualizadas	Submeta B	Melhorar pelo	o menos 0,10 fac	e ao histórico	-C),51	-0	,41				
	Para obter su	ucesso na Prova 2 é	necessário cumpri	r as submetas A	ou	В						

Prova 3:	Português - 6.º Ano											
			N	.º total de níveis (1	1)			Taxa de sucesso		C	assificação média	(1)
	Ano letivo	5	4	3	2	1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2013 / 14											
		(1)Considerar apenas	s os alunos inscritos n	a condição de interno	os e que realizaram a	prova na 1.ª chamad	a					
					Valor d	e partida	Valor de chegada	a contratualizado	Valor de cheg	ada alcançado	Cumpriment	o da submeta
Submetas contratualizadas	Submeta A	Melhorar pelo	menos 5 p.p. fac	ce ao histórico	-17,	99%	-12,	99%				
Submetas co	Submeta B	Melhorar pelo	o menos 0,10 fac	e ao histórico	-0	,35	-0,	,25				
	Para obter su	icesso na Prova 3 é	necessário cumprii	as submetas A	ou	В						

Prova 4: N	Matemática - 6.º Ano											
			N	.º total de níveis (1	.)			Taxa de sucesso	_	C	lassificação média	(1)
	Ano letivo	5	4	3	2	1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agu pamento e a nível Nacional
	2013 / 14											
		(1)Considerar apenas	s os alunos inscritos n	a condição de interno	s e que realizaram a	prova na 1.ª chamada	а					
					Valor de	e partida	Valor de chegada	a contratualizado	Valor de cheg	ada alcançado	Cumprimer	to da submeta
contratualizadas	Submeta A	Melhorar pelo	menos 5 p.p. fac	ce ao histórico	-22,	.86%	-17,	86%				
Submetas cor	Submeta B	Melhorar pelo	o menos 0,10 fac	e ao histórico	-0	,51	-0,	.41				
	Para obter su	cesso na Prova 4 é	necessário cumpri	r as submetas A	ou	В						

							- раз а			•		
Prova 5:	Português - 9.º Ano											
			N	.º total de níveis (1	ı)			Taxa de sucesso		C	lassificação média	(1)
	Ano letivo	5	4	3	2	1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2013 / 14											
		(1)Considerar apenas	s os alunos inscritos n	a condição de interno	os e que realizaram a	prova na 1.ª chamada	а					
					Valor de	e partida	Valor de chegada	a contratualizado	Valor de cheg	ada alcançado	Cumprimen	to da submeta
contratualizadas	Submeta A	Melhorar pelo	menos 5 p.p. fac	ce ao histórico	-22,	62%	-17,	62%				
Submetas cor	Submeta B	Melhorar pelo	o menos 0,10 fac	e ao histórico	-0	,35	-0,	25				
	Para obter su	cesso na Prova 5 é	necessário cumpri	r as submetas A	ou	В						

Prova 6: N	/latemática - 9.º Ano											
			N	.º total de níveis (1	.)			Taxa de sucesso		CI	assificação média	(1)
	Ano letivo	5	4	3	2	1	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional	No Agrupamento	A nível Nacional	Diferença entre o valor alcançado no Agrupamento e a nível Nacional
	2013 / 14											
		(1)Considerar apenas	s os alunos inscritos n	a condição de interno	s e que realizaram a	prova na 1.ª chamada	3					
					Valor de	e partida	Valor de chegada	a contratualizado	Valor de cheg	ada alcançado	Cumprimen	to da submeta
Submetas contratualizadas	Submeta A	Melhorar pelo	menos 5 p.p. fac	ce ao histórico	-31,	16%	-26,	16%				
Submetas cor	Submeta B	Melhorar pelo	o menos 0,10 fac	e ao histórico	-0	,78	-0,	68				
	Para obter su	cesso na Prova 6 é	necessário cumpri	r as submetas A	ou	В						

5.1 Grau de concretização das Metas Gerais contratualizadas para o ano letivo 2013/14

Domínio 2 - Sucesso Escolar na Avaliação Interna

1.º	Ciclo do Ensino Básico									
	Ano letivo	N.º total de alunos inscritos no EB Regular (1)	N.º total de alunos retidos (2)	Taxa de insucesso escolar	N.º total de alunos avaliados no final do 3.º período	N.º de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas		como transferido	Observações: Ilunos não considerados no campo In s para efeitos de exportação de dado ão a frequentar cursos profissionais c em que estavam inscri	scritos, que não são contabilizados os para a MISI e, comprovadamente, com equivalência ao ciclo de estudos
	2013 / 14									
(1) Excluir os tr	ransferidos	(2) Excluir as retençõ	ões por excesso de fal	tas						
					Valor de	e partida	Valor de chegada	a contratualizado	Valor de chegada alcançado	Cumprimento da submeta
Submetas contratualizadas	Submeta A	O valor de che	gada deve ser m 10%	enor ou igual a	3,2	9%	10,0	00%		
Submetas con	Submeta B	ce ao histórico	82,52%		86,52%					
	Para obter sucesso ne	este ciclo de ensi	ino é necessário	cumprir as subm	netas A ou B					

2.º	Ciclo do Ensino Básico									
	Ano letivo	N.º total de alunos inscritos no EB Regular (1)	N.º total de alunos retidos (2)	Taxa de insucesso escolar		•	positiva a todas	como transferido		nscritos, que não são contabilizados os para a MISI e, comprovadamente, com equivalência ao ciclo de estudos
	2013 / 14									
(1) Excluir os tr Vocacionais	ansferidos, os CEF, os PIEF e os Cursos	(2) Excluir as retençõ	ões por excesso de fal	tas		PIEF e os Cursos Voca		a contratualizado	Valor de chegada alcancado	Cumprimento da submeta
Submetas contratualizadas	Submeta A	O valor de che	gada deve ser m 10%	enor ou igual a		3%		00%	3	
Submetas cor	Submeta B	Melhorar pelc	o menos 4 p.p. fa	ce ao histórico	64,67%		68,67%			
	Para obter sucesso ne	este ciclo de ensi	ino é necessário	cumprir as subm	netas A ou B					

5.1 Grau de concretização das Metas Gerais contratualizadas para o ano letivo 2013/14

3.º Ciclo do Ensino Básico Observações: N.º total de N.º de alunos Percentagem de N.º total de Indicar o n.º de alunos não considerados no campo Inscritos, que não são contabilizados N.º total de Taxa de alunos avaliados com classificação alunos com class. alunos inscritos Ano letivo como transferidos para efeitos de exportação de dados para a MISI e, comprovadamente, alunos retidos (2) insucesso escolar no final do 3.º positiva a todas positiva a todas no EB Regular (1) emigraram ou estão a frequentar cursos profissionais com equivalência ao ciclo de estudos período(3) as disciplinas (3) as disciplinas em que estavam inscritos. 2013 / 14 522 114 21,84% 524 269 51,34% (1) Excluir os transferidos, os CEF, os PIEF e os Cursos (2) Excluir as retenções por excesso de faltas (3) Incluir os CEF, os PIEF e os Cursos Vocacionais Vocacionais

			Valor de partida	Valor de chegada contratualizado	Valor de chegada alcançado	Cumprimento da submeta
ntratualizadas	Submeta A	Melhorar pelo menos 5 p.p. face ao histórico	14,37%	9,37%	21,84%	Submeta não cumprida
Submetas cor	Submeta B	Melhorar pelo menos 4 p.p. face ao histórico	51,31%	55,31%	51,34%	Submeta não cumprida
	Para obter sucesso ne	este ciclo de ensino é necessário cumprir as subm	etas A ou B	Não foi alca	nçado sucesso neste cic	lo de ensino

5.1 Grau de concretização das Metas Gerais contratualizadas para o ano letivo 2013/14

	Ens	ino Secundário - Curso	s Científico-	humanístico	S						
		Ano letivo	N.º total de alunos inscritos (1)	N.º total de alunos retidos (2)	Taxa de insucesso escolar		N.º de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas (3)	positiva a todas	como transferido	Observações: lunos não contabilizados no campo lo s para efeitos de exportação de dado ão a frequentar cursos profissionais o em que estavam inscr	nscritos, que não são contabilizados os para a MISI e, comprovadamente, com equivalência ao ciclo de estudos
		2013 / 14									
1 1	nsiderar a fico-Huma	apenas os alunos inscritos em Cursos anísticos	(2) excluir as retençõ	óes por excesso de fal	tac		as os alunos inscritos ¡ ão a todas as disciplin				
						Valor de	e partida	Valor de chegad	a contratualizado	Valor de chegada alcançado	Cumprimento da submeta
	contratualizadas	Submeta A									
	Submetas con	Submeta B									
		Para obter sucesso ne	este ciclo de ensi	no é necessário	cumprir as subm	netas A ou B					

Em 2013/14, a classificação alcançada no Domínio 2 foi:

5.1 Grau de concretização das Metas Gerais contratualizadas para o ano letivo 2013/14

Domínio 3 - Interrupção precoce do percurso escolar

2.º	Ciclo do Ensino Básico									
				N.º total de alunos			ce do		Observações	
	Ano letivo	nscritos (1)	Retidos/ Excluídos por excesso de faltas (EF)	Anulações de Matrícula (AM)	Que abandonaram no decurso do ano (A)	Que interromperam precocemente o percurso escolar (IPPE)	Taxa de interrupção precoce percurso escolar (TIPPE)	são contabil dados par	de alunos não considerados i izados como transferidos par a a MISI e, comprovadament ursos profissionais com equiv em que estavam ins	ra efeitos de exportação de re, emigraram ou estão a valência ao ciclo de estudos
	2013 / 14			, -						
	(1) Excluír os transferidos, os cursos EFA Não contabilizar os alunos que não são estão a frequentar cursos profissionais	contabilizados com			os.	l e, comprovadamen		a contratualizado	Valor de chegada alcançado	Cumprimento da meta
Meta contratualizada	O valor de chega	ida deve ser mei	nor ou igual a 0,8	%		64%		80%		

3.º	Ciclo do Ensino Básico										
				N.º total de alunos			op əɔ		Observações		
	Ano letivo	nscritos (1)	Retidos/ Excluídos por excesso de faltas (EF)	Anulações de Matrícula AM)	Que abandonaram no decurso do ano (A)	Que interromperam precocemente o percurso escolar (IPPE)	Taxa de interrupção precoce percurso escolar (TIPPE)	são contabil dados par	de alunos não considerados r izados como transferidos par a a MISI e, comprovadament ursos profissionais com equiv em que estavam ins	a efeitos de exportação de e, emigraram ou estão a valência ao ciclo de estudos	
	2013 / 14	_									
	(1) Excluír os transferidos, os cursos EFA Não contabilizar os alunos que não são estão a frequentar cursos profissionais	contabilizados com	•		•	il e, comprovadamen	te, emigraram ou				
					Valor de	e partida	Valor de chegada	a contratualizado	Valor de chegada alcançado	Cumprimento da meta	
Meta contratualizada	Melhorar pelo menos 25% face ao histórico 1,25% 0,94%										

5.1 Grau de concretização das Metas Gerais contratualizadas para o ano letivo 2013/14

						0						
		•	N.º total de alunos		•	ce do		Observações				
Ano letivo	nscritos (1)	Retidos/ Excluídos por excesso de faltas (EF)	Anulações de Matrícula (AM)	Que abandonaram no decurso do ano (A)	Que interromperam orecocemente o percurso escolar (IPPE)	Taxa de interrupção precoce do percurso escolar (TIPPE)	são contabil dados par	de alunos não considerados i izados como transferidos par ra a MISI e, comprovadament ursos profissionais com equiv em que estavam ins	a efeitos de exportação d e, emigraram ou estão a valência ao ciclo de estud			
호 분정 본정 경험 경험 : ** 호 2013/14												
(1) Excluír os transferidos, os cursos EF Não contabilizar os alunos que não sã estão a frequentar cursos profissionai	o contabilizados como	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		os.	il e, comprovadamen	te, emigraram ou Valor de chegada	ı contratualizado	Valor de chegada alcançado	Cumprimento da meta			
	Valor de Criegada acontractanizado Valor de Criegada alcançado Cumprimento da inieta contractanizado Cumprimento C											

Em 2013/14, a classificação alcançada no Domínio 3 foi:

5.1 Grau de concretização das Metas Gerais contratualizadas para o ano letivo 2013/14

Domínio 4 - Indisciplina

	Ano letivo	N.º total de alunos Inscritos (1)	N.º total de Medidas Corretivas (MC) (2)	N.º total de Medidas Disciplinares Sancionatórias (MDS)	N.º total Medidas Disciplinares (MD)	Medidas disciplinares por aluno (MDA)			
	2013 / 14								
	(1) Excluíndo os transferidos, o pré (2) Considerar apenas as que const da Lei n.º 51/2012, de 5 de setemb	tam da alínea b) e s	seguintes do ponto	2 do Artigo 26.º	Valor d	e partida	Valor de chegada contratualizado	Valor de chegada alcançado	Cumprimento da meta
Meta contratualizada				0,	50	0,43			

Em 2013/14, a classificação alcançada no Domínio 4 foi:

Em 2013/14, a média das classificações alcançadas em cada domínio foi: 0,00

Tendo o estabelecido para 2013/14, em que se considerou que as metas gerais seriam atingidas/superadas com sucesso se a média das classificações alcançadas em cada domínio fosse superior a 0,5, concluí-se que:

Inicio Anterior Seguinte

5.2 Faça um balanço sobre cada uma das Ações do Plano de Melhoria de 2013 / 14

		Ação	Evidências (p. f. separe-a	s por ponto-e-vírgula)		
id	Eixo (selecione o eixo que melhor enquadra a ação)	Designação e descrição sumária	Designação e descrição sumária Processos (metodologias, tipos de articulação,)		Balanço	Justificação do desvio (A preencher em caso de Balanço <u>Negativo</u>)
1	3. Gestão e organização	Monitorização e Avaliação - Ação de monitorização e de avaliação do projeto educativo TEIP. A equipa de monitorização é composta por um perito externo, a Diretora do Agrupamento, a Presidente do Conselho Geral, o Coordenador de projetos, os Coordenadores das ações TEIP e um represe				
2	1. Apoio à melhoria das aprendizagens	Matemática + - Ação que visa aumentar o sucesso na disciplina de matemática nos 2º, 4º e 6ºanos através de duas horas semanais de coadjuvância, em sala de aula, sem aumento da carga horária para o aluno e 9º ano com uma hora semanal de coadjuvância.				
3	1. Apoio à melhoria das aprendizagens	Português + - Ação que visa aumentar o sucesso na disciplina de português no 1º e 2 ciclos através de duas horas semanais de coadjuvância, em sala de aula, sem aumento da carga horária para o aluno.				

		Ação	Evidências (p. f. separe-as	s por ponto-e-vírgula)		
id	Eixo (selecione o eixo que melhor enquadra a ação)	Designação e descrição sumária	Processos (metodologias, tipos de articulação,)	Resultados (quantificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão, reportando-se ao ponto de partida e às metas)	Balanço	Justificação do desvio (A preencher em caso de Balanço <u>Negativo</u>)
4	1. Apoio à melhoria das aprendizagens	Com Textos - Esta ação visa possibilitar um acompanhamento mais estreito aos alunos com maiores dificuldades, possibilitar aos alunos que revelam um bom desempenho irem mais longe e aumentar o sucesso na disciplina de português. Na aula de português, uma vez por seman				
5	1. Apoio à melhoria das aprendizagens	Com Números - Esta ação pretende possibilitar o acompanhamento mais individualizado aos alunos de modo a desenvolver competências ao nível da compreensão e resolução de problemas. Na aula de matemática, uma vez por semana, uma parte dos alunos da turma agrupados por ní				
	abandono, absentismo e	Equipa de apoio ao aluno e família - Equipa de apoio ao aluno e família - restruturação de uma equipa multidisciplinar que contribua para o sucesso educativo dos alunos em situação de exclusão social e escolar. Esta				

		Ação	Evidências (p. f. separe-as	por ponto-e-vírgula)		
id	Eixo (selecione o eixo que melhor enquadra a ação)	Designação e descrição sumária	Processos (metodologias, tipos de articulação,)	Resultados (quantificar do ponto de vista da eficiência e/ou eficácia e/ou da adesão, reportando-se ao ponto de partida e às metas)	Balanço	Justificação do desvio (A preencher em caso de Balanço <u>Negativo</u>)
	2. Prevenção do abandono, absentismo e indisciplina	Conhecer mais, integrar melhor - Esta acção visa implementar estratégias que permitam aos alunos transitar do pré-escolar ao 1º ano e do 4ºano ao 2º ciclo, minimizando os constrangimentos dessa transição (desconhecimento dos espaços, dos serviços, mais professores). Assenta em atividad				
8	1. Apolo a memoria das	VisualMat - Esta ação visa melhorar os resultados na disciplina de matemática através da articulação curricular da disciplina de matemática com Educação Visual. Os conteúdos de geometria deverão ser trabalhados nas aulas de EV.				
9						
10						
11						
12						

	<u>Início</u>	<u>Anterior</u>	<u>Seguinte</u>
Avalie o grau de satisfação re seguintes entidades:	elativamente ao acompanh	amento prestad	o pelas
6.1 Perito externo			
6.1.1. No que respeita à regularidade da	presença do perito no agrupan	nento indique:	
a) N.º total de horas:			
b) N.º total de sessões de trabalho	o realizadas:		
6.1.2. Em que dimensões incidiu o apoi	o prestado pelo perito externo:		
☐ a) Apoio à reflexão relativamente			
	à prática pedagógica		
	à gestão organizacional		
	ao desempenho das lider	anças intermédias	
	à gestão do curriculo		
☐ b) Apoio à construção/aprefeiçoame	ento do modelo de monitorização e ava	liação	
☐ c) Outras. Quais?			
6.1.3. Qual o grau de satisfação com o a	apoio prestado pelo Perito Exter	no?	
Caso tenha respondido nada ou pou	co satisfeito, enuncie as razões s	ubjacentes:	
Muito Satisfeito.			
6.2 DGE			
6.2.1 Qual o grau de satisfação com o a	companhamento realizado e/ou	apoio prestado atra	avés de:
a) reuniões de trabalho com diretores e co	ordenadores?		
o) reuniões, presenciais ou via skype, com das UO consideradas prioritárias? (Responder apenas as UO que foram alvo de			
c) outro(s) tipo(s) de contacto(s)?			

6.2.2 Globalmente, qual o grau de satisfação com o acompanhamento e apoio prestado pela DGE?

	Quantidade	Qualidade	
Observações:			
Observações.			

			<u>Início</u>	<u>Anterior</u>	<u>Seguinte</u>
7. I	Relativamente à	participação em	redes de UO TEIP	:	
7.1.	Ajudaram a criar /ad	deriram a alguma red	de de UO TEIP no decu	rso de 2013/14?	
	Se respondeu NÃO a tribuiram para a cria		indique, de forma sucii	nta, as razões pelas o	quais não aderiram /
7.0	Considerations de		ciata a tuaballa dinama	:	to male made
	enciando as vantag		cinta, o trabalho dinam rede.	nzado até ao momen	to pela rede,
7.4.	Caso se aplique, ide	entifique as UO que	fazem parte da rede.		
]	<u></u>			

Agrupamento de Escolas Visconde de Juromenha

8 - Ações de capacitação realizadas em 2013/14

Identifique as ações de capacitação desenvolvidas em 2013/14, com base no diagnóstico das necessidades na ótica do agrupamento como organização.

Domínio / Tipo	Designação / Descrição da Ação (máximo de 200 carateres)	Modalidade	Dinamizador(es) (instituição formadora / Formador(es))	Data de início (DD-NN-AAAA)	Data de fim (DD-NN-AAAA)	Nº médio de horas por sessão	Nº total de sessões		Custo por participante	Assinalar com um "x" as ações financiadas pelo Programa TEIP	Público-alvo	№ de participantes
Domínio B - Tipo 5 - Articulação e supervisão	Formação de Coordenadores de 1º Ciclo TEIP.	a)						_				
pedagógica	. Omiaşas as sociasiladoros as r siste i Em .	b)										
Domínio B - Tipo 5 - Articulação e supervisão	Formação de Lideranças intermédias -	a)						_				
pedagógica	Coordenadores de Departamento	b)										
Domínio C - Tipo 6 - Monitorização e Avaliação	Reunião InterTEIP para Diretores,	a)						_				
	Coordenadores de Projeto, Peritos Externos	b)										
		a)						_				
		b)										
		a)						_				
		b)										
		a)						_				
		b)										
		a)										
		b)										
		a)										

<u>Início</u>

<u>Anterior</u>

<u>Seguinte</u>

Agrupamento de Escolas Visconde de Juromenha

8 - Ações de capacitação realizadas em 2013/14

Identifique as ações de capacitação desenvolvidas em 2013/14, com base

Domínio / Tipo	Designação / Descrição da Ação (máximo de 200 carateres)	Grupo(s) de recrutamento (caso se aplique, separar os diferentes grupos por ponto-e-	Enunciar a(s) principal(ais) finalidade(s) da ação, explicitando, na medida do possível, o que se pretendia alterar e/ou melhorar, bem como a(s)	A partir de quando é que preveem ser possível fazer a aferição da	Como é que estão a prever aferir a
		vírgula)	prática(s) a induzir	efetiva aplicação competências a	em contexto de trabalho dos conhecimentos e dquiridos/desenvolvidos pelos formandos?
Domínio B - Tipo 5 - Articulação e supervisão pedagógica	Formação de Coordenadores de 1º Ciclo TEIP.				
Domínio B - Tipo 5 - Articulação e supervisão pedagógica	Formação de Lideranças intermédias - Coordenadores de Departamento				
Domínio C - Tipo 6 - Monitorização e Avaliação	Reunião InterTEIP para Diretores, Coordenadores de Projeto, Peritos Externos				

				<u>Início</u>	Anterior	Seguinte
em deu contri	butos para a e	laboração do	s relatórios	de monitorizacâ	io e avaliação no âm	
	m ponto e vírgi					· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	p	,				
						_
					ore os resultados do	projeto educati
					ore os resultados do r ponto e vírgula)	projeto educati
						projeto educati
						projeto educati
						projeto educati
						projeto educati
						projeto educati
						projeto educativ
						projeto educativ
						projeto educati
						projeto educati
						projeto educati
						projeto educati

Início Anterior Seguinte

11. Faça um balanço global sobre a implementação do projeto educativo TEIP ao longo deste último ano letivo identificando os seguintes aspetos:

Origem interna à Unidade Orgânica

	Forças / Pontos Fortes outos da UO que ajudam a alcançar os seus objetivos - tudo o que é origem interna, ou seja, a UO tem o controlo e o poder de os mudar, e ajudam a UO a atingir as suas metas)		Fraquezas / Pontos Fracos ributos da UO que prejudicam o cumprimento dos seus objetivos - origem interna, ou seja, a UO tem o controlo e o poder de os mudar, mas dificultam a consecução das metas)
S1		W1	
S2		W2	
S3		W3	
S4		W4	
S5		W5	
S6		W6	
S7		W7	
S8		W8	
S9		W9	
S10		W10	
S11		W11	
S12		W12	
S13		W13	
S14		W14	
S15		W15	

Início Anterior Seguinte

11. Faça um balanço global sobre a implementação do projeto educativo TEIP ao longo deste último ano letivo identificando os seguintes aspetos:

Origem externa à Unidade Orgânica

o	Oportunidades ondições ou possibilidades externas à UO que poderão favorecer o cumprimento dos seus objetivos - a UO não tem o controlo e não as pode mudar, mas deve rentabilizá-las para a secução das suas metas. É uma oportunidade comum a todos e aconteceria mesmo se a UO não existisse)	obj	Ameaças / Constrangimentos ondições ou possibilidades externas à UO que poderão ameaçar o cumprimento dos seus etivos - a UO não tem o controlo e não as pode mudar. Caso a UO não as tenha em conta, cultam a consecução das metas. É uma ameaça comum e aconteceria mesmo se a UO não existisse)
O1		T1	
O2		T2	
О3		Т3	
O4		T4	
O5		T5	
O6		Т6	
07		T7	
O8		Т8	
O9		Т9	
O10		T10	
O11		T11	
O12		T12	
O13		T13	
O14		T14	
O15		T15	

	<u>Início</u>	Anterior
2. Comentários		